

**Schlumberger**

**RAPPORT ANNUEL 2001**

## Lettre du Président

2001 fera date dans l'histoire de Schlumberger par le niveau record du chiffre d'affaires et du bénéfice net de ses Services pétroliers. L'amélioration constante des résultats de SchlumbergerSema tout au long de l'année est elle aussi encourageante. De plus, le chiffre d'affaires des Solutions réseaux Schlumberger a progressé de 91 %, surtout grâce aux contrats conclus dans le secteur de l'exploration-production, signe manifeste que l'industrie reconnaît désormais l'utilité des solutions globales de connectivité et de sécurité des données, basées sur les technologies de l'information, pour améliorer ses processus d'exploitation et de décision.

Les résultats exceptionnels des Services pétroliers viennent de nouveau confirmer le dynamisme apporté par la structure en GeoMarkets\* adoptée en 1999. Cette structure, qui renforce la proximité avec nos clients, améliore notre capacité à dialoguer, accélère le déploiement des nouvelles technologies et offre la liberté nécessaire pour concentrer les efforts sur la conception, la mise en œuvre et le suivi des solutions locales. Parallèlement, notre intranet mondial très élaboré et nos techniques de pointe en matière de gestion des connaissances assurent aux GeoMarkets un accès immédiat aux technologies les plus avancées de Schlumberger, quel que soit le lieu où celles-ci sont mises au point.

Dès 1996, nous avons estimé que le meilleur moyen d'améliorer le taux de récupération des hydrocarbures serait de disposer d'une technique de gestion des réservoirs en temps réel. Cette idée nouvelle exigeait que soient mis en place des capteurs de fond pouvant communiquer en temps réel avec une unité centrale de contrôle. Elle nécessitait aussi des systèmes capables de faire la synthèse de toutes les données et de les transformer en savoirs exploitables. Or, l'acquisition de Sema en 2001 nous a apporté les compétences et la culture indispensables pour relever ce formidable défi.

Désormais, les capacités de SchlumbergerSema constituent une pièce maîtresse de notre projet pour l'industrie pétrolière de demain, qui vise à améliorer la récupération de pétrole et de gaz par des solutions informatiques en temps réel. Les contrats remportés par Schlumberger au cours de l'année confirment avec force le bien-fondé de notre stratégie d'intégration et de mise en œuvre de services de technologies de l'information destinés aux clients. En particulier, le contrat sur six ans conclu avec Conoco témoigne de notre capacité à souscrire des engagements au niveau des entreprises dans le domaine de la connectivité, de la sécurité, de l'intégration de systèmes et du conseil en technologies de l'information. Aujourd'hui, Schlumberger est le seul groupe à pouvoir fournir une gamme complète de services technologiques, allant du réservoir à l'ordinateur de bureau ou à tout terminal portable, n'importe où dans le monde.

La création de SchlumbergerSema, associée à la restructuration de nos activités sur les marchés traditionnels de Schlumberger tels que la distribution d'énergie et les télécommunications, nous a permis de mettre au point des solutions analogues de gestion de l'information en temps réel pour d'autres secteurs industriels. Les compétences de SchlumbergerSema en intégration de systèmes, en gestion opérationnelle et en développement de logiciels ont été pleinement mises en valeur aux Jeux Olympiques d'hiver de 2002, à Salt Lake City, premier volet du contrat de huit ans que nous avons conclu pour les quatre prochains Jeux, en qualité de Partenaire mondial officiel pour les technologies de l'information. Pour relever l'extraordinaire défi informatique des Jeux de 2002, SchlumbergerSema a dirigé un consortium de sociétés technologiques, qui a construit une véritable cité numérique et assuré la transmission en direct des résultats aux journalistes de la radio et de la télévision ainsi qu'aux sites d'information sur Internet, pour des milliards de passionnés de sport dans le monde. Ce consortium a également assuré la coordination des systèmes de près de 40 sites et lieux olympiques. En outre, il a apporté son assistance informatique pour l'accréditation, les contrôles de sécurité et l'accès aux sites de près de 89 000 athlètes, entraîneurs, officiels et sponsors, et collaboré avec 1350 professionnels de l'informatique et des équipes de bénévoles. Il a enfin assuré la gestion des informations concernant les transports, les services médicaux et l'hébergement. La performance sans faille des systèmes de technologies de l'information mis en œuvre aux Jeux Olympiques est venue conforter la décision du Comité international olympique d'attribuer ce contrat de huit ans à un spécialiste de l'intégration de systèmes comme SchlumbergerSema, au lieu de reconduire simplement le contrat d'IBM qui privilégiait les matériels de la marque.

Le recentrage assuré par l'acquisition de Sema nous a permis d'accélérer notre programme de cessions. Avec les 900 millions de dollars résultant de la vente d'activités, nous sommes en bonne voie pour atteindre notre objectif de réduction du ratio emprunts nets/capitaux à moins de 30 % d'ici à 2003. La note dans la

catégorie des double A décernée en septembre par les agences de notation Moody's et Standard & Poor's constitue un vote de confiance en faveur de notre stratégie et démontre que nous disposons de la solidité financière pour la mettre en œuvre. De surcroît, notre émission d'euro-obligations en octobre a été particulièrement bien accueillie. Le fait que ces résultats aient été obtenus en période de turbulence des marchés témoigne de la confiance portée par les marchés financiers mondiaux à nos pratiques comptables prudentes, et à nos pratiques commerciales respectueuses de l'éthique.

La création de savoirs est au cœur de l'activité de Schlumberger. Dès 1927, nous avons concentré nos efforts sur l'acquisition de données et leur exploitation optimale au service de nos clients. Aujourd'hui, nous leur offrons des services et des solutions technologiques en temps réel, qui leur permettent de convertir les données recueillies en informations utiles, puis de transformer ces informations en savoirs qu'ils peuvent exploiter pour améliorer leur prise de décision, et ce, à tout moment, partout dans le monde. La maîtrise des possibilités offertes par les technologies de l'information ouvre des occasions considérables d'améliorer l'efficacité et la productivité dans tous les secteurs industriels. D'où la mutation qualitative actuellement opérée par Schlumberger qui passe du rôle traditionnel de fournisseur d'informations à exploiter au rang de créateur de savoirs indispensables aux besoins en évolution constante de nos clients.

Même si la plupart des observateurs ont fortement révisé à la baisse leurs prévisions concernant la demande pétrolière et gazière pour 2002, les investissements internationaux dans l'exploration-production devraient néanmoins augmenter et ainsi largement compenser la réduction des investissements prévue en Amérique du Nord. Sur le marché gazier nord-américain, le niveau maximal des stocks enregistré normalement en hiver a été atteint avec un mois d'avance. Toutefois, la production de gaz aux États-Unis n'a pratiquement pas progressé malgré l'essor du forage gazier, la production du quatrième trimestre de 2001 étant même inférieure à celle du premier trimestre de 2000. Ces données viennent confirmer le constat selon lequel le vieillissement des réservoirs et l'application des technologies modernes de production aux gisements de petite taille découverts récemment, contribuent de plus en plus à accentuer la courbe de déclin naturel. En conséquence, il sera nécessaire d'accroître l'activité de forage plus tôt que prévu pour maintenir l'offre.

Ces perspectives positives pour les facteurs fondamentaux à long terme de l'industrie pétrolière et gazière ne modifient pas le fait que notre activité en 2002 dépend étroitement du moment auquel interviendra la reprise économique en Amérique du Nord, et de sa vigueur. La forte instabilité de la situation politique internationale rend toute prévision en la matière encore plus aléatoire que d'habitude. L'envergure mondiale de notre gamme d'activités et la diversité de nos flux de revenus nous confèrent les meilleurs atouts pour faire face au ralentissement actuel du marché et nous placent dans une situation privilégiée pour tirer pleinement parti de la reprise qui ne saurait manquer de se produire.



Euan Baird  
Président-directeur général

## Résultats financiers

### COMMENTAIRES ET ANALYSE DES RÉSULTATS FINANCIERS PAR LA DIRECTION

Schlumberger se compose de deux grands pôles d'activité : Services pétroliers et SchlumbergerSema. Les commentaires et l'analyse des résultats financiers sont à rapprocher des états financiers consolidés.

	<i>(en millions)</i>		
<b>SERVICES PÉTROLIERS</b>	<b>2001<sup>3</sup></b>	<b>2000<sup>4</sup></b>	<b>Variation</b>
Chiffre d'affaires d'exploitation <sup>1</sup>	<b>\$ 9 773</b>	\$ 7 146	37 %
Bénéfice d'exploitation avant impôts <sup>1</sup>	<b>\$ 1 859</b>	\$ 1 062	75 %
<b>SCHLUMBERGERSEMA</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>Variation</b>
Chiffre d'affaires d'exploitation <sup>1</sup>	<b>\$ 3 045</b>	\$ 1 049	190 %
Bénéfice d'exploitation avant impôts <sup>1</sup>	<b>\$ 28</b>	\$ 12	130 %
<b>AUTRES ACTIVITÉS<sup>2</sup></b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>Variation</b>
Chiffre d'affaires d'exploitation <sup>1</sup>	<b>\$ 997</b>	\$ 1 475	(32) %
Bénéfice d'exploitation avant impôts <sup>1</sup>	<b>\$ 28</b>	\$ 61	(53) %

<sup>1</sup> Il s'agit du bénéfice avant impôts et des intérêts minoritaires, sauf les produits et frais financiers et l'amortissement de l'écart d'acquisition et des actifs incorporels identifiables.

<sup>2</sup> Comprend les résultats de Solutions semiconducteurs et ceux de Resource Management Services jusqu'à la date de cession.

<sup>3</sup> Comprend l'acquisition de Sema plc à compter d'avril 2001.

<sup>4</sup> Montants retraités à des fins de comparaison.

## Services pétroliers

### Résultats 2001

Le chiffre d'affaires de Services pétroliers, qui a atteint le niveau record de 9,8 milliards de dollars, a progressé de 37 % par rapport à 2000, alors que le nombre d'appareils de forage en activité dans le monde, répertorié par M-I, n'a augmenté que de 15 %. Les marges d'exploitation avant impôts ont atteint des niveaux comparables à ceux de 1997, année de référence pour Services pétroliers. L'accroissement de l'activité non liée aux appareils de forage, attribuable en partie à la société en participation WesternGeco, et la hausse des tarifs ont contribué à cette croissance.

Le chiffre d'affaires a progressé dès le premier trimestre, grâce au maintien d'une forte activité en Amérique du Nord et à un accroissement de la demande mondiale, qui s'est poursuivi tout au long de 2001, comme en témoignent les résultats des zones Europe/CEI/Afrique de l'Ouest, et Moyen Orient et Asie. Toutefois, la croissance mondiale a été neutralisée par le fléchissement de l'activité en Amérique du Nord au troisième trimestre, sous l'effet du ralentissement économique et du recul du forage gazier.

La société en participation WesternGeco a été le principal moteur de la croissance à deux chiffres dans toutes les zones géographiques, les meilleurs résultats par rapport à 2000 étant enregistrés par les GeoMarkets Malaisie, Alaska, Golfe du Mexique, et Afrique de l'Ouest et du Sud. Les gains de parts de marché, la hausse des prix, et l'introduction de nouvelles technologies ont contribué à la forte progression du service technologique Forage et mesures. En outre, l'augmentation des ventes de pompes électriques submersibles de Reda et l'expansion continue de PowerSTIM\*, solution d'optimisation de la production des puits, ont alimenté la croissance importante de Complétions et productivité des puits.

WesternGeco, dont les résultats financiers portent cette année sur un exercice complet, a enregistré une augmentation de 12 % de son chiffre d'affaires en 2001, sur une base pro forma. Les objectifs de rationalisation des coûts ont été dépassés et le processus d'intégration est en voie d'achèvement.

Solutions réseaux Schlumberger (SNS) affiche une croissance de 91 % de son chiffre d'affaires, surtout grâce aux contrats conclus dans le secteur de l'exploration-production, signe manifeste que l'industrie reconnaît désormais l'utilité des solutions de connectivité et de sécurité basées sur les technologies de l'information.

2001 a été une année importante pour le pôle Services pétroliers qui a fait l'acquisition de plusieurs technologies clés pour constituer une série complète de services d'optimisation des réservoirs en temps réel. C'est ainsi qu'en avril 2001, Schlumberger a acquis Baker Jardine, un des principaux fournisseurs d'outils logiciels, de conseil en technologies de l'information et de solutions intégrées qui aident les opérateurs à accroître la production de pétrole et de gaz. Le Groupe a ensuite fait l'acquisition de Sensa, ce qui lui a permis d'ajouter à son offre de technologies en temps réel un système unique de capteur distribué de température. Leader reconnu des technologies de mesure à fibre optique, Sensa fournit aux opérateurs des mesures en continu pour surveiller les puits en production. Enfin, en octobre 2001, Schlumberger a acquis Phoenix, l'un des leaders de la fourniture de technologies et techniques d'optimisation de la production des puits activés.

## AMÉRIQUE DU NORD

Le chiffre d'affaires a augmenté de 51 %, progressant plus rapidement que le nombre d'appareils de forage en activité, répertorié par M-I (17 %). La forte progression du chiffre d'affaires, qui s'est poursuivie au premier trimestre de 2001, a marqué un palier en milieu d'année, en raison du ralentissement économique et de la baisse des prix du gaz naturel, qui se sont traduits par une réduction d'activité vers la fin de l'année. Les GeoMarkets Alaska et Golfe du Mexique ont enregistré la plus forte croissance du chiffre d'affaires grâce à l'augmentation de la demande de services de forage et de mesure, de services pour les puits et de technologies de logging, ainsi qu'à un haut niveau d'activité de la sismique.

Le bénéfice d'exploitation avant impôts a augmenté de 132 %.

## AMÉRIQUE LATINE

Le chiffre d'affaires a augmenté de 28 %, progressant plus rapidement que le nombre d'appareils de forage en activité (13 %). Le surcroît d'activité pour tous les services a contribué à une croissance à deux chiffres sur les GeoMarkets de la région. Cette croissance a été tirée par les GeoMarkets Pérou, Colombie, Équateur, et Amérique latine du Sud, en raison de la demande accrue de services de forage et mesures, de services pour les puits et de services de complétion des puits tout au long de l'année, et de la forte activité de la sismique à terre en Bolivie au quatrième trimestre.

Le bénéfice d'exploitation avant impôts a augmenté de 137 %.

## EUROPE/CEI/AFRIQUE DE L'OUEST

Le chiffre d'affaires a augmenté de 33 %, soit une progression plus de deux fois supérieure à celle du nombre d'appareils de forage en activité (15 %). Tout au long de l'année, l'ensemble de la zone a enregistré une croissance modérée, stimulée par une forte demande de services de complétion des puits au Nigeria, ainsi que de services de forage et mesures et services de logging sur le GeoMarket Russie. Le GeoMarket Afrique de l'Ouest et du Sud a connu une croissance marquée, notamment grâce à un projet d'installations de production anticipée, mené par Gestion intégrée de projets (IPM).

Le bénéfice d'exploitation avant impôts a augmenté de 67 %.

## MOYEN-ORIENT ET ASIE

Le chiffre d'affaires a augmenté de 28 %, soit un accroissement quatre fois supérieur à celui du nombre d'appareils de forage en activité. La quasi-totalité des GeoMarkets de la région affichent une forte croissance à deux chiffres, tirée par la sismique, les services de forage et mesures, et les services pour les puits sur le GeoMarket Brunei, Malaisie, Philippines, et alimentée par les nouveaux contrats remportés sur le GeoMarket Golfe. Tout au long de l'année, chaque trimestre a enregistré une croissance modérée sous l'effet de la reprise de l'activité internationale.

Le bénéfice d'exploitation avant impôts a augmenté de 49 %.

## Résultats 2000

La croissance modérée enregistrée au cours du premier semestre a été suivie au second semestre d'une forte progression tirée par un accroissement de l'activité en Amérique du Nord et par une augmentation de la demande de services de Développement des réservoirs. Amorcée au début de 1999, la récession de la sismique a persisté tout au long du premier semestre de 2000. Le second semestre a connu une reprise sensible, source d'un surcroît d'activité pour Schlumberger grâce à l'introduction de la nouvelle génération de technologies de sismique marine Q\* Marine, et à l'augmentation des ventes de données multiclients.

Le chiffre d'affaires de Services pétroliers a progressé de 21 %, alors que le nombre d'appareils de forage en activité dans le monde augmentait de 30 %.

### AMÉRIQUE DU NORD

Le chiffre d'affaires a connu une hausse de 46 %, le nombre d'appareils de forage en activité augmentant de 47 %. L'accroissement d'activité, enclenché au troisième trimestre de 1999, s'est poursuivi après le début de 2000, le forage enregistrant une reprise notable grâce à la réorientation continue de l'activité vers l'exploration et le développement dans le secteur gazier. Logging d'évaluation des réservoirs et Développement des réservoirs affichent la plus forte croissance de l'année. Le bénéfice d'exploitation avant impôts a progressé de 206 %.

### AMÉRIQUE LATINE

Le chiffre d'affaires a augmenté de 22 % et le nombre d'appareils de forage en activité de 23 %. Au second semestre de 2000, l'activité a enregistré une forte croissance tirée par Développement des réservoirs. Le bénéfice d'exploitation avant impôts a progressé de 333 % grâce à l'amélioration de la rentabilité de Logging d'évaluation des réservoirs et de Développement des réservoirs.

### EUROPE/CEI/AFRIQUE DE L'OUEST

Le chiffre d'affaires a augmenté de 6% et le nombre d'appareils de forage en activité de 10 %. Les résultats du premier trimestre ont été inférieurs à ceux du trimestre correspondant de 1999, en raison d'une stagnation persistante de l'activité et d'un recul marqué de la sismique dans cette région. L'accroissement de l'activité au second semestre a été modéré, comparé à celui des autres zones géographiques. Le bénéfice d'exploitation avant impôts a progressé de 66 %.

### MOYEN-ORIENT ET ASIE

Le chiffre d'affaires a progressé de 5 % comme le nombre d'appareils de forage en activité, répertorié par M-I. La baisse des résultats au premier trimestre est imputable à la persistance de la récession dans le secteur ; sur le reste de l'année, la faible reprise de l'activité n'a permis qu'une progression modérée. La hausse plus forte enregistrée au second semestre est liée à l'accroissement de l'activité au Moyen-Orient et à l'amélioration de la demande de services de Développement des réservoirs. Le bénéfice d'exploitation avant impôts a augmenté de 6 %.

## Résultats 1999

Le 30 décembre, Schlumberger a achevé la cession à ses actionnaires de Sedco Forex, son activité de forage en mer. Sedco Forex a fusionné le 31 décembre avec Transocean Offshore Inc., qui a modifié sa raison sociale pour Transocean Sedco Forex à la suite de cette fusion. Cette transaction a donné naissance à la première entreprise mondiale de forage en mer et à la troisième société de services pétroliers en termes de capitalisation boursière. À l'issue de la fusion, les actionnaires de Schlumberger détenaient environ 52 % du capital social de Transocean Sedco Forex, et les actionnaires de Transocean Offshore détenaient le reliquat, soit 48 %. Schlumberger n'a pas conservé de participation dans la nouvelle entité. Les résultats de Sedco Forex sont comptabilisés dans les activités interrompues.

Après avoir connu un ralentissement dans toutes les régions au cours du premier semestre, l'activité des Services pétroliers en Amérique du Nord a commencé à reprendre au troisième trimestre où les compagnies pétrolières et gazières ont continué à augmenter progressivement leurs dépenses. La sismique a connu une forte récession tout au long de 1999. Ce recul, qui s'est fait sentir partout où Schlumberger est présent, mais

surtout en Amérique du Nord, en Europe et en Asie, s'est traduit par une baisse significative du chiffre d'affaires de la sismique.

Le chiffre d'affaires des Services pétroliers a connu une diminution de 24 % par rapport à 1998, qui s'explique par une réduction, estimée à 23 %, des dépenses d'exploration et de production (E-P), et par une baisse de 22 % du nombre moyen d'appareils de forage en activité.

## AMÉRIQUE DU NORD

Le chiffre d'affaires a reculé de 30 % et le nombre moyen d'appareils de forage en activité de 22 %. Le ralentissement a été particulièrement marqué au premier semestre, le nombre moyen d'appareils de forage en activité chutant de 40 %. Tous les groupes de produits ont terminé l'année avec un chiffre d'affaires en baisse par rapport à 1998. Le bénéfice d'exploitation avant impôts a accusé un recul de 64 %.

L'accroissement de l'activité au quatrième trimestre a concerné surtout les projets de développement gaziers, pour la plupart dans les 48 États du territoire des États-Unis et au Canada.

## AMÉRIQUE LATINE

Le chiffre d'affaires a diminué de 26 % et le nombre moyen d'appareils de forage en activité de 23 %. Cette baisse s'explique par un ralentissement d'activité pour tous les groupes de produits, sauf les services de forage qui ont enregistré une augmentation de 41 %, due à la mise en service de navires multiservices MPSV\* sur le lac Maracaibo au Venezuela. Le bénéfice d'exploitation avant impôts a chuté de 88 %, en raison surtout d'une baisse des prix et d'une réduction de l'activité dans toute la région.

## EUROPE/CEI/AFRIQUE DE L'OUEST

Le chiffre d'affaires a accusé une baisse de 28 %, parallèle à celle du nombre moyen d'appareils de forage en activité. Le chiffre d'affaires de tous les groupes de produits a reculé dans toutes les zones géographiques, sauf dans la CEI où l'accroissement d'activité des services de pompage haute pression a alimenté une progression notable du chiffre d'affaires. Le bénéfice d'exploitation avant impôts a chuté de 60 % dans l'ensemble de la région.

## MOYEN-ORIENT ET ASIE

Le chiffre d'affaires a baissé de 22 % sous l'effet d'une forte chute d'activité dans les GeoMarkets Méditerranée orientale et Australie. Par rapport à 1998, le nombre moyen d'appareils de forage en activité a diminué de 16 % au Moyen-Orient et de 20 % en Asie. Le chiffre d'affaires est en repli pour tous les services, à l'exception de Gestion des réservoirs dont le navire MPSV *Bima* a continué à offrir des services à valeur ajoutée aux clients d'Indonésie. Le bénéfice d'exploitation avant impôts a chuté de 45 %.

## SchlumbergerSema

Le 6 avril 2001, Schlumberger a achevé l'acquisition de Sema plc pour un montant de 5,15 milliards de dollars. Sema est une entreprise leader dans le domaine des technologies de l'information et des services, disposant d'une forte présence en Europe. Parmi ses métiers de base figurent l'intégration de systèmes, le conseil, les produits logiciels pour les secteurs des télécommunications, de l'énergie, des transports et de la finance, ainsi que l'infogérance. Cette acquisition a été financée par la trésorerie disponible de Schlumberger et par une facilité de crédit bancaire de 3 milliards de dollars.

À la suite de cette acquisition, le pôle d'activité SchlumbergerSema a été créé par le regroupement de Sema plc, de Bull CP8 (acquis au premier trimestre) et de certaines activités de Test et transactions et de Resource Management Services (RMS) de Schlumberger, dont CellNet et Convergent. SchlumbergerSema propose des services de conseil et d'intégration de systèmes ainsi que des services gérés et des produits dans six grands secteurs de marché : télécommunications, distribution d'énergie, finance, transports, pétrole et gaz, et secteur public. C'est aussi le Partenaire mondial officiel pour les technologies de l'information des Jeux Olympiques de 2002 à 2008, l'un des plus importants contrats d'intégration de systèmes attribués dans le monde.



Ce rapprochement d'activités a mis en évidence des synergies de coûts : un plan d'économies de 140 millions de dollars d'ici le milieu de 2002 a ainsi été lancé. L'intégration de Sema plc à Schlumberger a progressé à un rythme rapide et régulier grâce aux synergies et similitudes culturelles entre les deux entreprises. Ainsi, la diminution des effectifs de Sema depuis l'acquisition s'est considérablement ralentie.

## Résultats 2001

Le chiffre d'affaires de SchlumbergerSema a augmenté de 190 %, en raison surtout de l'acquisition de Sema plc dont les résultats ont été consolidés à compter du 1<sup>er</sup> avril 2001. Sur une base pro forma, en supposant que l'acquisition a été réalisée au 1<sup>er</sup> janvier 2000, l'augmentation du chiffre d'affaires est de 5 %

### AMÉRIQUE DU NORD ET AMÉRIQUE CENTRALE

Le chiffre d'affaires a augmenté de 91 %, en raison surtout du surcroît d'activité dans le secteur de la distribution d'énergie, provoqué par la forte demande de services de Systèmes de gestion de l'énergie en temps réel (RTEMS) et par la poursuite du déploiement du réseau fixe sans fil sur lequel s'appuient ces services. Ce réseau fixe sans fil constitue le système de télérelevé en réseau qui affiche l'expansion la plus rapide du secteur de la distribution d'énergie, avec plus de six millions de clients raccordés. En outre, SchlumbergerSema a obtenu la prolongation de contrats clés conclus avec des entreprises de distribution d'énergie en Amérique du Nord, portant sur leurs services de gestion des données, et il a conclu un important contrat en matière de conseil et de services avancés de données sur la gestion de services individuels de distribution d'énergie. En raison de la conjoncture économique et des incertitudes liées à la déréglementation du marché américain, l'activité d'intégration de systèmes dans le secteur de la distribution d'énergie est restée faible tout au long de l'année.

Dans le secteur des télécommunications, SchlumbergerSema a enregistré d'importantes commandes de systèmes de messagerie mobile, liées à la mise en place de SemaPortal\*, premier serveur pour les mini-messages, et à l'intégration de systèmes de gestion commerciale et de facturation destinés aux opérateurs de téléphonie mobile. En outre, l'adoption croissante de la norme GSM a créé des occasions intéressantes pour les applications aussi bien de produits que de services. C'est ainsi que SchlumbergerSema a signé un protocole d'accord avec AT&T Wireless en vue de fournir des cartes SIM (cartes d'identification de l'abonné) et la technologie OTA (Over The Air) connexe pour la nouvelle plate-forme de réseau GSM d'AT&T Wireless.

### EUROPE, MOYEN-ORIENT, AFRIQUE, AMÉRIQUE DU SUD

Le chiffre d'affaires a notablement augmenté en raison de l'acquisition de Sema plc dont la base de clients est principalement européenne. Malgré le ralentissement du marché des télécommunications, l'activité dans ce secteur a été fortement dynamisée par les ventes et les commandes importantes de systèmes de messagerie mobile, de produits de gestion commerciale et de facturation, de conseil et d'intégration de systèmes pour les opérateurs mobiles, ainsi que par un grand contrat conclu avec Telecom Italia Mobile (TIM), portant sur ses opérations en Europe et au Brésil. Ces résultats sont le fruit direct d'un élargissement de la clientèle de SchlumbergerSema et de la concrétisation de ses synergies.

En outre, dans le secteur public, SchlumbergerSema a remporté des contrats d'un montant de plusieurs millions de dollars en France et au Royaume-Uni. Les prestations prévues consistent, d'une part, à concevoir et mettre en place, dans le cadre d'un projet d'intégration de systèmes, le pilote d'un progiciel de contrôle de dépenses et de comptabilité et, d'autre part, dans le cadre d'un contrat prolongé pour deux ans avec un service de santé, à assurer la gestion des services informatiques, des services de soins préventifs extrahospitaliers et des systèmes connexes, ainsi que du système informatisé de données sur les patients.

Dans le secteur de la France, la progression du chiffre d'affaires a été alimentée par l'amélioration de la demande de solutions basées sur les cartes bancaires en Europe, et par l'obtention d'importants contrats de conseil et d'intégration de systèmes en vue de la mise en place de systèmes de transaction par carte à puce au Royaume-Uni.

Pour ce qui est du secteur des transports, en prévision du passage à l'euro, des clients importants ont commencé à prendre livraison des commandes des nouveaux horodateurs Pay & Display\* acceptant les euros, qu'ils avaient auparavant reportées.



## ASIE

Le chiffre d'affaires du secteur de la finance est resté élevé grâce au développement des activités d'infogérance au Japon et à Hong Kong dans le domaine de la bourse électronique et de la banque sur Internet. De nouvelles percées ont été réalisées en Chine où d'importantes nouvelles commandes de systèmes de paiement ont été exécutées. Malgré une conjoncture peu favorable, le secteur des télécommunications a enregistré un volume important de commandes. La demande de services de continuité d'activité et d'infogérance est restée forte dans cette région.

Toutefois, le volume des ventes de cartes SIM (cartes d'identification de l'abonné) a été faible en raison des stocks excédentaires des clients, surtout en Chine malgré la reprise des commandes amorcée au quatrième trimestre. L'Asie du Sud-Est a connu une progression marquée grâce à d'importants contrats de fourniture de cartes à mémoire de 32/64 Ko de dernière génération. SchlumbergerSema a également été sélectionné pour être le seul fournisseur de cartes RUIM (module amovible d'identification de l'utilisateur) pour la première phase du lancement par China Unicom d'un réseau utilisant la norme CDMA.

## PRODUITS FABRIQUÉS EN GRANDE SÉRIE

Le chiffre d'affaires de Produits fabriqués en grande série a progressé de 13 %, malgré un ralentissement dans le secteur des télécommunications. Celui de Cartes à puce a augmenté de 9%, contribuant positivement au résultat tout au long de l'année, malgré une concurrence intense, des pressions sur les prix et une réduction de la demande de portables en Europe.

Le chiffre d'affaires des cartes pour la téléphonie mobile (cartes SIM) a été faible par suite d'une réduction de la demande en Europe ainsi qu'en Asie où des incertitudes ont continué de peser sur le marché des télécommunications. Les commandes de cartes SIM ont enregistré une augmentation marquée vers la fin de l'année, ce qui indique qu'un point d'inflexion pourrait avoir été atteint. La baisse du chiffre d'affaires des cartes SIM a été en partie compensée par la forte demande de produits de dernière génération, basés sur la technologie Java™, pour la téléphonie mobile, le secteur bancaire et les applications des technologies de l'information.

Le chiffre d'affaires de Solutions transactions électroniques a progressé sous l'effet d'une augmentation des livraisons mondiales de terminaux de paiement électronique MagIC\* ainsi que d'un niveau d'activité record des produits et services Terminaux et systèmes de stationnement et de transports publics, résultant notamment du passage à l'euro.

## Résultats 2000

Si l'on inclut le résultat des sociétés acquises CellNet et Convergent Group, le chiffre d'affaires a progressé de 23 % par rapport à 1999. Le bénéfice d'exploitation avant impôts a chuté de 81 %.

En vue de renforcer ses offres de solutions dans le secteur de la distribution d'énergie, Schlumberger a pris plusieurs initiatives stratégiques pendant l'année, acquérant notamment en mai, pour 209 millions de dollars, les actifs de CellNet Data Systems, Inc., leader de la fourniture de services de télémétrie pour le développement et l'installation à grande échelle de systèmes de télérelevé des compteurs. L'association des systèmes et services de comptage offerts par RMS aux sociétés de distribution, et de la technologie de télérelevé des compteurs et des réseaux intégrés proposés par CellNet a considérablement renforcé la position de Schlumberger auprès des sociétés de distribution et des fournisseurs d'énergie dans le domaine des services à valeur ajoutée, basés sur des technologies avancées. En novembre, Schlumberger a pris une participation majoritaire dans Convergent Group, un des leaders de la création d'entreprises numériques, qui vient compléter les solutions à valeur ajoutée offertes par Schlumberger au secteur de la distribution.

## AMÉRIQUE DU NORD ET AMÉRIQUE CENTRALE

Le chiffre d'affaires a progressé de 74 % sous l'effet notamment d'une expansion du marché et de l'obtention de plusieurs commandes importantes de Systèmes de gestion de l'énergie en temps réel.

## PRODUITS FABRIQUÉS EN GRANDE SÉRIE

Le chiffre d'affaires a augmenté de 30 % grâce à un fort surcroît d'activité pour Cartes. L'augmentation vigoureuse des commandes de solutions basées sur les cartes à puce est liée à l'exceptionnelle croissance continue du marché de la téléphonie mobile et au début du lancement d'applications à cartes à puce en Amérique du Nord. Aux États-Unis, Schlumberger a obtenu la plus grosse commande jamais passée de solutions de sécurité informatique, basées sur la carte à puce. Les cartes Cyberflex\* programmables en Java™ seront utilisées pour sécuriser l'accès aux installations et aux réseaux de données des clients.

De plus, Transactions électroniques a connu une amélioration de son niveau d'activité grâce à de grosses commandes de terminaux et de systèmes pour les activités Cité électronique et Paiement électronique. Des retards de production ont été provoqués par une pénurie de semi-conducteurs au premier semestre, et par un ralentissement des ventes d'horodateurs Pay & Display\* dû aux reports de livraisons des clients européens dans l'attente des nouveaux produits acceptant les euros.

### Résultats 1999

Le chiffre d'affaires a progressé de 5% et le bénéfice d'exploitation de 12 %, surtout grâce à la forte activité enregistrée en Amérique du Nord et centrale.

## AMÉRIQUE DU NORD ET AMÉRIQUE CENTRALE

Le chiffre d'affaires a augmenté de 13 %. Tout au long de l'année, les incertitudes engendrées par la déréglementation, la privatisation et la mondialisation ont continué de retarder les investissements de nombre de sociétés de distribution dans des produits et services nouveaux. Aux États-Unis où la déréglementation est la plus avancée, l'attribution de grands contrats à Schlumberger a témoigné de l'intérêt accru porté à son offre de solutions.

## PRODUITS FABRIQUÉS EN GRANDE SÉRIE

Le chiffre d'affaires a diminué de 8 %. L'année s'est caractérisée par une instabilité imputable aux mutations de l'environnement commercial. Schlumberger a lancé avec succès la carte SIM (carte d'identification de l'abonné) Cyberflex Simera\* programmable en Java et la carte Cryptoflex\* e-gate\* sur les marchés en pleine expansion de la téléphonie mobile et de l'accès à Internet. Le développement rapide de la téléphonie mobile, qui s'est accompagné d'une demande croissante de cartes multi-applications et de cartes destinées aux plates-formes ouvertes, a fortement accéléré l'adoption des cartes Simera et stimulé leur utilisation. Toutefois, malgré une forte augmentation des commandes de cartes SIM, la pression qui s'est exercée sur les prix mondiaux a considérablement fait baisser le chiffre d'affaires. Les ventes de cartes ont augmenté en Asie et en Europe, les deux principaux marchés pour ces produits.

Dans le cadre de son activité Transactions électroniques, Schlumberger a introduit avec succès les nouveaux terminaux de paiement MagIC\* 6000 sur le marché en pleine expansion de la distribution. En outre, les ventes de solutions Cité électronique affichent une augmentation significative, surtout grâce aux Systèmes de stationnement et de transports publics.

## Autres activités

Ce secteur comprend Solutions semi-conducteurs et les activités cédées de l'ancien RMS.

### Résultats 2001

Le chiffre d'affaires a diminué de 32 % en raison de la cession de RMS, intervenue en octobre 2001, et d'un recul de 46 % de Solutions semi-conducteurs par suite du fléchissement conjoncturel de l'industrie des semi-conducteurs.

### Résultats 2000

La baisse de 10 % du chiffre d'affaires est surtout due à RMS (en repli de 16 %), confronté au fléchissement continu du secteur de la distribution d'énergie sous l'effet de la pression exercée sur les prix des distributeurs et de l'impact défavorable des fluctuations de change en Europe. La croissance

enregistrée au Royaume-Uni grâce à la forte demande de compteurs résidentiels a été neutralisée par le recul intervenu dans la plupart des autres pays européens. Le chiffre d'affaires de Solutions semiconducteurs a augmenté de 4 %, mais il a stagné au second semestre car les réductions opérées par l'industrie dans ses dépenses d'investissement ont eu une incidence négative sur les livraisons de nouveaux testeurs mixtes.

## **Résultats 1999**

Sur une base comparable, si l'on exclut Systèmes de distribution de carburant, cédé en 1998, le chiffre d'affaires a baissé de 13 %. Le chiffre d'affaires de RMS a reculé de 8 % car les incertitudes et la pression sur les prix engendrées par la déréglementation, la privatisation et la mondialisation dans le secteur de la distribution d'énergie ont continué de retarder les investissements de nombre de sociétés de distribution dans des produits et services nouveaux. Le chiffre d'affaires de Solutions semiconducteurs a reculé de 28 %, notamment en raison de la lenteur du développement du nouveau marché des mémoires vives dynamiques Rambus (RDRAM).

## **Principales méthodes comptables et estimations**

Le rapport de gestion de Schlumberger s'appuie sur les états financiers consolidés de Schlumberger qui ont été préparés conformément aux principes comptables généralement admis aux États-Unis d'Amérique. Lors de l'élaboration de ces états financiers, Schlumberger a procédé à des estimations et des appréciations qui ont une incidence sur les montants des actifs, des passifs, des produits et des charges, ainsi que sur les informations relatives aux actifs et passifs éventuels.

Schlumberger évalue régulièrement ses estimations, y compris celles relatives aux créances douteuses, aux stocks, aux placements, aux immobilisations incorporelles, aux impôts sur les bénéficiaires, au stade d'avancement des contrats à long terme, aux engagements et aux litiges, ainsi que les hypothèses actuarielles retenues pour la détermination des engagements au titre des plans en faveur des salariés. Schlumberger fonde ses estimations sur son expérience passée ainsi que sur diverses autres hypothèses qui sont jugées raisonnables au vu des circonstances. Ces estimations et hypothèses sont utilisées pour apprécier le caractère approprié de la valeur comptable des actifs et passifs lorsque les informations nécessaires à une telle appréciation ne sont pas disponibles auprès d'autres sources. Ainsi, les résultats réels peuvent-ils différer de ces estimations en fonction des hypothèses émises et des circonstances.

Schlumberger estime que les principales méthodes comptables décrites ci-après ont une incidence sur les appréciations et les estimations utilisées lors de la préparation des états financiers consolidés.

SchlumbergerSema comptabilise le chiffre d'affaires et le résultat sur les contrats à long terme à prix forfaitaire selon la méthode du stade d'avancement qui repose sur une estimation du total des produits et charges escomptés sur les contrats. Schlumberger applique cette méthode dans la mesure où il est possible de procéder à des estimations fiables des produits et charges afférents à chaque étape d'un contrat. Le chiffre d'affaires et le résultat constatés sont soumis à révision au fur et à mesure de l'avancement du contrat. Les révisions apportées à l'estimation du résultat sont constatées au compte de résultat pour la période au cours de laquelle intervient l'événement donnant lieu à révision. Les pertes à terminaison sont provisionnées dès qu'elles sont connues et peuvent être raisonnablement estimées.

SchlumbergerSema comptabilise le chiffre d'affaires réalisé sur la vente de licences de logiciels lorsqu'il dispose de la preuve convaincante qu'un contrat existe, que le produit a été livré, que le prix a été fixé et peut être déterminé et que le recouvrement de la créance qui en résulte peut être raisonnablement assuré. Le caractère fixe et déterminable du prix est apprécié sur la base des conditions de règlement associées à la transaction. Le caractère recouvrable de la créance est apprécié au moyen d'un certain nombre d'éléments dont l'historique des transactions avec le client et sa solvabilité.

La preuve de l'existence d'un contrat de vente peut être constituée par une commande irrévocable, par un contrat de licence signé ou par un contrat écrit.

Le chiffre d'affaires résultant des contrats de maintenance est constaté prorata temporis sur la durée du contrat. Les services de formation et de conseil (temps et matériaux) sont facturés sur la base d'un taux horaire et le chiffre d'affaires qui en résulte est généralement constaté lors de la prestation des services en question.

Les coûts engagés par Services pétroliers pour l'obtention des données sismiques multiclients sont immobilisés. Ils sont repris au compte de résultat, sous la rubrique *Coût des ventes et des services*, au prorata de la part estimée du chiffre d'affaires total représentée par la vente de ces données. La valeur comptable de chaque étude sismique fait l'objet d'un suivi régulier et des ajustements y sont apportés en fonction des révisions du chiffre d'affaires estimé correspondant.

Schlumberger constitue des provisions pour créances douteuses en fonction d'une estimation des pertes qui résulteront de l'incapacité des clients à honorer le paiement de leurs factures. En cas de dégradation de la situation financière des clients de Schlumberger, réduisant ainsi leur capacité à assurer le règlement de leurs dettes, des dotations supplémentaires aux provisions pour créances douteuses sont comptabilisées, le cas échéant.

Des provisions pour dépréciation sont constituées au titre des stocks obsolètes, en fonction du degré d'obsolescence estimé, ainsi que pour les stocks invendables. Le montant de la provision correspond à la différence entre la valeur brute des articles concernés et leur valeur de marché, telle qu'estimée sur la base d'hypothèses relatives à la demande future et aux conditions de marché. Si les conditions de marché réelles sont moins favorables que celles prévues par la direction, il est procédé à des dépréciations supplémentaires, le cas échéant.

Schlumberger évalue la perte de valeur des immobilisations incorporelles identifiables, des actifs à long terme et des écarts d'acquisition y afférents lorsqu'un événement ou un changement dans les circonstances indiquent que la valeur comptable pourrait être irrécouvrable. Les éléments importants susceptibles de déclencher une évaluation de l'éventuelle perte de valeur comprennent :

- des performances très insuffisantes en comparaison des résultats prévus selon les données historiques ou les prévisions de résultats d'exploitation futurs ;
- des changements significatifs de la manière d'utiliser les actifs acquis ou de la stratégie appliquée à l'ensemble de l'activité ;
- des tendances sectorielles ou économiques sensiblement négatives ;
- une baisse significative et durable du cours de l'action Schlumberger et de la capitalisation boursière de la Société par rapport à sa situation nette.

Lorsque Schlumberger détermine que la valeur comptable des immobilisations incorporelles, des actifs à long terme et des écarts d'acquisition y afférents peut ne pas être recouvrée, compte tenu de l'existence de l'un ou plusieurs de ces éléments, l'éventuelle perte de valeur est évaluée en fonction des prévisions de flux de trésorerie nets provenant de l'actif en question, y compris de sa cession éventuelle.

En 2002, le *Statement of Financial Accounting Standards* (SFAS) n° 142, intitulé "Écarts d'acquisition et autres immobilisations incorporelles" est entré en vigueur. Conformément à cette norme, Schlumberger cessera d'amortir des écarts d'acquisition d'un montant total d'environ 6,2 milliards de dollars. À la place de cet amortissement, Schlumberger doit effectuer, en 2002, une revue initiale des écarts d'acquisition afin de déterminer s'ils ont subi une perte de valeur, puis une revue annuelle pour les exercices suivants. Schlumberger estime pouvoir finaliser cette revue initiale au cours du premier semestre 2002. Les conclusions préliminaires émanant d'une évaluation indépendante indiquent qu'aucune dépréciation ne sera constatée pour l'exercice 2002.

Les impôts différés actifs nets de Schlumberger s'élèvent à 448 millions de dollars au 31 décembre 2001. Schlumberger a pris en compte les prévisions de résultats imposables futurs et les stratégies d'optimisation fiscale afin de déterminer la nécessité de constituer une provision pour dépréciation. Si Schlumberger venait à se rendre compte qu'il ne pourrait pas utiliser tout ou partie de ses impôts différés actifs nets au cours des exercices à venir, un ajustement desdits impôts serait imputé au compte de résultat de la période du constat.

Schlumberger procède à une évaluation du caractère adéquat des hypothèses utilisées par un actuaire indépendant et, en particulier, de celles concernant le taux d'actualisation, le rendement des actifs des fonds et l'évolution générale future des frais médicaux. Les hypothèses sont revues au moins une fois par an, selon les circonstances.

## Bénéfice – activités en exploitation

(en millions, sauf pour les montants par action)

	Bénéfice net	Bénéfice par action	
		de base	dilué
2001 <sup>1</sup>	\$ 522	\$ 0,91	\$ 0,91
2000 <sup>2</sup>	\$ 735	\$ 1,29	\$ 1,27
1999 <sup>3</sup>	\$ 329	\$ 0,60	\$ 0,58

<sup>1</sup> Comprend une charge après impôts et intérêts minoritaires de 297 millions de dollars (0,51 dollar par action après dilution). Voir le paragraphe *Charges constatées – activités en exploitation*, à la page 13, pour plus de détails.

<sup>2</sup> Comprend une charge après impôts et intérêts minoritaires de 3 millions de dollars (0,00 dollar par action après dilution). Voir le paragraphe *Charges constatées – activités en exploitation*, à la page 13, pour plus de détails.

<sup>3</sup> Comprend une charge après impôts de 129 millions de dollars (0,23 dollar par action après dilution). Voir le paragraphe *Charges constatées – activités en exploitation*, à la page 13, pour plus de détails.

En 2001, le bénéfice net de Services pétroliers a progressé de 519 millions de dollars, soit 68 %, pour atteindre 1288 millions. La forte progression traduit une hausse de 37 % du chiffre d'affaires, taux bien supérieur à la croissance de 15 % du nombre de plates-formes M-I en service dans le monde. L'augmentation des prix et le développement des activités non liées aux plates-formes sont les principaux facteurs expliquant le chiffre d'affaires record réalisé par Services pétroliers. Le bénéfice net de SchlumbergerSema s'est élevé à 30 millions de dollars, soit une hausse de 2 millions, la baisse de rentabilité de Cartes et de Transactions électroniques ayant été compensée par le bénéfice supplémentaire provenant de l'intégration de Sema plc.

En 2000, le bénéfice net de Services pétroliers a augmenté de 327 millions de dollars pour s'établir à 769 millions, soit une progression de 74 %. L'augmentation des dépenses relatives à l'E-P ainsi que la hausse des prix du pétrole et du gaz, liées à un accroissement de la demande en pétrole et aux plus bas niveaux de production jamais atteints depuis des décennies, constituent les principaux facteurs ayant provoqué une forte croissance dans la plupart des régions, particulièrement en Amérique du Nord. Le nombre moyen d'appareils de forage en activité dans le monde a progressé de 30 % par rapport à 1999. Le bénéfice net de SchlumbergerSema a affiché un recul de 13 millions de dollars, soit 32 %, atteignant 28 millions ; les résultats records enregistrés par Cartes ont été en partie compensés par le faible niveau des résultats des activités Transactions électroniques et du marché de l'électricité nord-américain.

En 1999, le bénéfice net de Services pétroliers s'est élevé à 442 millions de dollars, en baisse de 545 millions, soit 56 %. Tous les secteurs ont enregistré un recul important en raison de la baisse mondiale des dépenses liées à l'E-P, ce qui a créé un recul de 22 % du nombre moyen d'appareils de forage en activité. Le bénéfice net de SchlumbergerSema a progressé de 2 millions de dollars pour atteindre 41 millions, soit une hausse de 6%, les solides résultats de Cartes ayant été compensés en grande partie par le ralentissement du secteur de l'électricité en Amérique du Nord.

### Risques de devises

Veillez vous reporter à la note *Conversion des devises autres que le dollar des États-Unis* dans les *Notes aux états financiers consolidés*, page 26, qui détaille la politique de Schlumberger en matière de couverture de devises. Il n'existe pas d'actifs, dettes ou engagements non couverts significatifs libellés dans une devise autre que la devise fonctionnelle des sociétés.

Les variations des taux de change ont une incidence sur le chiffre d'affaires, notamment chez SchlumbergerSema, mais également sur les coûts. Globalement, Schlumberger n'est pas affecté par les

variations des devises. À titre d'exemple, une variation de 5 % des taux de change moyens des monnaies des pays membres de l'OCDE, n'aurait pas eu d'incidence significative sur le chiffre d'affaires et sur le bénéfice net consolidé.

Les sociétés de Schlumberger opèrent essentiellement en dollars des États-Unis, et dans la plupart des devises européennes et sud-américaines.

D'une manière générale, lorsque le dollar des États-Unis s'affaiblit par rapport aux autres devises, le chiffre d'affaires consolidé augmente sans pour autant que le bénéfice net en soit affecté de façon significative. Cela s'explique principalement du fait de la progression de la marge des activités de SchlumbergerSema qui compense les coûts plus élevés du secteur pétrolier, libellés dans une devise autre que le dollar des États-Unis.

## Études et recherche

Les dépenses d'investissement par secteur d'activité s'analysent comme suit :

	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<i>(en millions)</i> <u>1999</u>
Services pétroliers	\$ 434	\$ 366	\$ 356
SchlumbergerSema	167	75	72
Autres	78	100	94
Travaux de recherche et développement en cours acquis, comptabilisés en charges <sup>1</sup>	<u>25</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 704</u>	<u>\$ 541</u>	<u>\$ 522</u>

<sup>1</sup> Dans le cadre de l'acquisition de Bull CP8.

## Frais financiers

En 2001, les frais financiers ont progressé de 109 millions de dollars, atteignant 385 millions, principalement en raison de l'augmentation de l'endettement de la Société suite à l'acquisition de Sema plc. L'augmentation des frais financiers, en 2000, de 83 millions de dollars, pour atteindre 276 millions, a été provoquée notamment par une hausse des taux d'intérêts moyens. L'augmentation significative, en 1998, de l'endettement de la principale filiale aux États-Unis de Schlumberger liée au financement de l'acquisition de Camco s'est traduite, en 1999, par une hausse de 56 millions de dollars, atteignant 193 millions.

## Charges constatées – activités en exploitation

En 2001, 2000 et 1999, Schlumberger a constaté les charges et les crédits après impôts et intérêts minoritaires suivants au titre des activités en exploitation :

- en mars 2001, une charge de 25 millions de dollars correspondant aux travaux de recherche et développement en cours acquis dans le cadre de l'acquisition de Bull CP8.
- en juin 2001, une charge de 280 millions de dollars liée à une provision constituée au titre de la moins-value estimée sur la cession de certaines activités de RMS.
- en septembre 2001, un crédit net de 3 millions de dollars au titre de la plus-value réalisée sur la cession de l'activité mondiale compression de gaz, en partie compensée par une provision constituée au titre de la cession de certaines autres activités.
- en décembre 2001, un crédit net de 5 millions de dollars, y compris une plus-value après impôts de 117 millions de dollars sur la cession de l'activité compteurs d'eau en Amérique du Nord de l'ancien RMS. Cette plus-value a été partiellement compensée par certaines charges, dont (1) une provision de 37 millions de dollars liée aux coûts de licenciement de salariés, principalement en Europe et aux États-Unis, de Services pétroliers et de SchlumbergerSema, conséquence de la

situation actuelle du marché ; (2) une charge fiscale de 29 millions de dollars au titre des opérations de restructuration ; (3) une charge additionnelle de 20 millions de dollars liée à la moins-value estimée constatée au cours du deuxième trimestre sur la cession de certaines activités de RMS, cession qui a été définitivement réalisée au cours du quatrième trimestre ; (4) une provision pour dépréciation d'actifs de 23 millions de dollars constituée à la suite d'une estimation récente de la dépréciation technologique de certains actifs sismiques de WesternGeco, société en participation nouvellement créée.

- en décembre 2000, une charge de 25 millions de dollars liée pour l'essentiel à la provision pour dépréciation des stocks et aux coûts de licenciement des salariés de l'activité Solutions semi-conducteurs, induits par la baisse d'activité sur le marché des tests ; une charge de 39 millions de dollars au titre de la création d'une société en participation, WesternGeco, y compris une provision pour dépréciation d'actifs et coûts de licenciement chez Geco-Prakla, activité propre à Schlumberger, et enfin, un crédit de 61 millions de dollars afférent à une plus-value de cession de deux activités de services gaziers en Europe.
- en mars 1999, une charge de 138 millions de dollars liée pour l'essentiel à la rationalisation de Services pétroliers aux conditions de marché, et un crédit de 80 millions afférent à une plus-value de cession d'instruments financiers constatée dans le cadre de la vente des Systèmes de distribution de carburant, en 1998.
- en décembre 1999, une charge de 71 millions de dollars liée principalement à la réduction de la flotte sismique en raison des mauvaises conditions de marché et de la restructuration de ses activités de forage à terre, faisant suite à la cession des activités de forage en mer.

Les charges constatées en décembre 2001 comprenaient des coûts de licenciement de 41 millions de dollars (concernant 775 personnes) sur lesquels 9 millions de dollars (correspondant à 318 personnes) avaient été payés au 31 décembre 2001. Les coûts de licenciement restants devraient être payés avant le 30 juin 2002. Les charges constatées en décembre 2000 incluaient des coûts de licenciement de 9 millions de dollars (concernant 380 personnes) et ont été payées.



## Liquidités

La notion de liquidités, définie par Schlumberger comme la somme des disponibilités, des placements à court terme et des placements à revenu fixe, moins la dette, est une des mesures de la situation financière. Le tableau suivant résume l'évolution des liquidités consolidées pour les trois dernières années :

*(en millions)*

	<u>2001</u>	<u>2000<sup>1</sup></u>	<u>1999<sup>1</sup></u>
Bénéfice net, activités en exploitation	\$ 522	\$ 735	\$ 329
Moins-/(plus-value) de cession d'activités	110	(61)	-
Charges nettes	162	64	129
Dotations aux amortissements <sup>2</sup>	1 896	1 271	1 150
(Aug.) dim. des besoins en fonds de roulement	(839)	(104)	165
Produits de cessions d'activités	896	155	-
Acquisition d'immobilisations <sup>2</sup>	(2 469)	(1 546)	(1 019)
Dividendes versés	(430)	(426)	(410)
Produits des plans d'achat d'actions réservés au personnel	122	229	174
Acquisition de Sema plc	(4 853)	-	-
Autres acquisitions d'activités	(453)	(1 076)	(135)
Exercice de bons de souscription d'actions <sup>3</sup>	-	-	450
Cession d'instruments financiers	-	-	204
Société en participation dans les fluides de forage	-	-	(325)
Activités interrompues <sup>4</sup>	-	-	(52)
Autres	(123)	(50)	(160)
(Dim.) aug. nette des liquidités	\$ (5 459)	\$ (809)	\$ 500
Liquidités en début d'exercice	<u>422</u>	<u>1 231</u>	<u>731</u>
Liquidités en fin d'exercice	<u>\$ (5 037)</u>	<u>\$ 422</u>	<u>\$ 1 231</u>

<sup>1</sup> Données en partie reclassées à des fins comparatives.

<sup>2</sup> Comprend des coûts liés aux données sismiques multiclents.

<sup>3</sup> Le 16 décembre 1999, Dow Chemical a exercé un bon de souscription d'actions lui permettant d'acquérir 15 153 018 actions ordinaires de Schlumberger. Dow Chemical avait reçu ce bon de souscription d'actions dans le cadre d'une transaction datant de 1993, en vertu de laquelle Schlumberger avait acquis la participation de 50 % de Dow Chemical dans la société en participation Dowell Schlumberger.

<sup>4</sup> 1999 comprend 304 millions de dollars de liquidités reçus en paiement des soldes intra-groupes entre Schlumberger et Sedco Forex.

Au 31 décembre 2001, les liquidités de Schlumberger étaient négatives (c'est-à-dire que l'endettement était supérieur à la somme des disponibilités plus les placements). Au 31 décembre 2001, le total des disponibilités et des placements à court terme s'élevait à 1,6 milliard de dollars et Schlumberger disposait de lignes de crédit non encore tirées de 2,5 milliards, ce qui sera suffisant pour couvrir les besoins à venir.

Sur la base des prévisions du bénéfice net, des dotations aux amortissements et des autres éléments des liquidités, au titre de l'exercice 2002, Schlumberger estime pouvoir améliorer ses liquidités avec, comme objectif, un ratio d'endettement net sur fonds propres inférieur à 30 % pour 2003. Cela dépendra en

grande mesure du résultat d'exploitation de Services pétroliers ainsi que de la cession effective de certaines activités.

### Acquisition de Sema plc

Le 12 février 2001, Schlumberger a annoncé qu'un accord avait été trouvé avec le conseil d'administration de Sema plc concernant une proposition d'acquisition de la totalité du capital de Sema plc émis et à émettre.

Le 8 mars 2001, une filiale détenue à 100 % par Schlumberger a acquis sur le marché près de 20 % du capital émis de Sema, pour 1 milliard de dollars.

Le 6 avril 2001, l'offre d'achat des actions de Sema plc a été déclarée sans réserve dans tous ses aspects. Le montant total payé pour l'acquisition de la totalité des actions de Sema en circulation était de 5,15 milliards de dollars, y compris les frais liés à la transaction. Cette acquisition a été financée grâce aux disponibilités et au tirage de 3 milliards de dollars sur une ligne de crédit.

Le 3 octobre 2001, les filiales de Schlumberger détenues à 100 % ont émis des obligations européennes pour un montant de 1,9 milliard de dollars, soit 1,4 milliard d'euros et 425 millions de livres sterling. Le taux moyen de ces obligations est de 5,9 %. Elles viennent à échéance entre 2008 et 2032. Le produit de l'émission a servi à rembourser des emprunts bancaires à court terme contractés à l'origine par les filiales en question pour financer l'acquisition de Sema plc.

L'acquisition a été comptabilisée selon la méthode de l'acquisition. L'écart d'acquisition et les actifs incorporels identifiables constatés lors de la première consolidation de Sema plc, d'un montant global de 5,19 milliards de dollars, font l'objet d'un amortissement linéaire sur une durée moyenne de 18 ans.

La valeur globale de l'écart d'acquisition et des actifs incorporels identifiables s'analyse comme suit :

(en milliards)

Prix d'acquisition (frais compris)	\$ 5,15
Ajustements effectués conformément à la méthode de l'acquisition <sup>1</sup>	0,34
Immobilisations corporelles nettes acquises	<u>(0,30)</u>
	<u>\$ 5,19</u>

<sup>1</sup> Les ajustements effectués conformément à la méthode de l'acquisition concernaient principalement des coûts de licenciement (84 millions de dollars relatifs à 1 781 personnes), des fermetures de sites (33 millions), des ajustements apportés aux plans de retraite (136 millions) et une charge fiscale au titre des opérations de restructuration (50 millions). Au 31 décembre 2001, 26 millions de dollars (concernant 593 personnes) avaient été payés au titre des coûts de licenciement. Les coûts de licenciement restants devraient être payés avant le 30 juin 2002.

À des fins de présentation de ses informations financières, Schlumberger a inclus le résultat d'exploitation de Sema dans ses comptes consolidés à compter du 1<sup>er</sup> avril 2001. Si les résultats de Sema avaient été inclus dans les états financiers consolidés de Schlumberger à partir du 1<sup>er</sup> janvier, le chiffre d'affaires consolidé pour la période de douze mois close le 31 décembre 2001 aurait augmenté de 538 millions de dollars pour atteindre 14,3 milliards, et le bénéfice net consolidé aurait baissé de près de 140 millions de dollars, pour s'établir à 382 millions, en raison principalement de la croissance des frais financiers, ainsi que des amortissements des immobilisations incorporelles et de la baisse des produits financiers. Sur une base pro forma, le chiffre d'affaires et le bénéfice net de Schlumberger pour l'exercice 2000 auraient été de, respectivement, 12 milliards et 300 millions de dollars.

Sema est une société de services informatiques qui employait environ 22 000 personnes à la date d'acquisition, et qui offre à ses clients des services de conception, de mise en place, d'exploitation et de gestion de systèmes informatiques, ainsi que des services de conseil en technologies de l'information. Parmi les secteurs d'activité dans lesquels la société opère, Sema s'est particulièrement axée sur les télécommunications et la finance. Outre ses services informatiques, Sema propose un éventail de produits logiciels spécialement conçus par ses propres équipes pour ces secteurs. La clientèle de Sema est

composée d'entreprises appartenant à divers secteurs d'activité ainsi que d'administrations publiques du monde entier. Les offres de services et de produits de Sema comprennent l'intégration de systèmes et le conseil ; des produits logiciels pour les télécommunications, l'énergie, les transports et la finance ; et l'infogérance.

## Cessions d'activités

Au cours de l'exercice 2001, les cessions d'activités de Schlumberger s'analysent comme suit :

- En août, l'activité compression de gaz de Services pétroliers, principalement représentée par la filiale Production Operators Corp. Les produits issus de cette cession incluaient 274 millions de dollars en numéraire, un titre subordonné à long terme de 150 millions de dollars ainsi que des actions nouvellement émises par Hanover Compressor Company pour un montant de 173 millions de dollars. Schlumberger s'est engagé à conserver ces actions pendant une période minimale de trois ans. La plus-value de cession après impôts s'est élevée à 52 millions de dollars.
- En novembre, les activités compteurs d'eau en Amérique du Nord de RMS. Les produits en numéraire reçus se sont élevés à 304 millions de dollars et la plus-value après impôts a représenté 117 millions de dollars.
- En novembre, l'activité compteurs d'électricité et d'eau hors Amérique du Nord de RMS, et l'activité mondiale compteurs de gaz. Les produits nets reçus se sont élevés à 256 millions de dollars. La moins-value après impôts, d'un montant de 300 millions de dollars, a été partiellement compensée par une provision de 280 millions de dollars constituée en juin (se référer au paragraphe *Charges constatées – activités en exploitation*).
- En novembre, la division Systèmes d'amélioration du rendement de Solutions semiconducteurs. Les produits en numéraire reçus se sont élevés à 62 millions de dollars et la plus-value après impôts a représenté 12 millions de dollars.

## Résumé des principaux engagements contractuels

<u>Engagements contractuels</u>	<u>Total</u>	<u>Échéance</u>			
		<u>A moins d'un an</u>	<u>Entre 2 et 3 ans</u>	<u>Entre 4 et 5 ans</u>	<u>Au delà de 5 ans</u>
Dettes à long terme	\$ 6 216	\$ -	\$ 3 700	\$ 623	\$ 1 893
Contrats de location simple	\$ 1 278	\$ 173	\$ 293	\$ 217	\$ 595

(en millions)

Les lettres de crédit et les garanties en circulation se sont élevées à un total de 569 millions de dollars au 31 décembre 2001. En août 2001, Schlumberger a cédé son activité mondiale de compression de gaz. Dans le cadre de cette transaction, Schlumberger a convenu que le financement d'un projet de création de société en participation ne serait pas à la charge de l'acheteur et devrait avoir été mis en place avant le 31 décembre 2002. En conséquence, Schlumberger a consenti une garantie couvrant 30 % du montant du financement (près de 80 millions de dollars) jusqu'à l'achèvement du projet, fin 2002. Si au 31 décembre 2002, le financement n'a pas été déclaré comme n'étant pas à la charge de l'acheteur, ou si le projet n'a pas atteint un degré d'achèvement substantiel, l'acheteur aura la possibilité d'exiger de Schlumberger le rachat de sa participation dans cette société. La constatation de la plus-value de cession de cette société a été différée. La somme de 80 millions de dollars est prise en compte dans le montant des lettres de crédit et des garanties.

Les autres lettres de crédit et garanties correspondent essentiellement à des garanties de bonne fin, à des cautions fiscales et douanières, à des engagements locatifs, etc. Tous ces engagements font partie du cours normal des activités et sont pratiques courantes dans les différents pays où Schlumberger exerce ses activités.

Au 31 décembre 2001, Schlumberger avait des engagements hors-bilan de 176 millions de dollars relatifs à des opérations de titrisation de créances clients.

### **Capital, cours des actions et dividendes déclarés par action**

Le tableau suivant indique pour chaque trimestre 2001 et 2000 les cours extrêmes des actions ordinaires de Schlumberger enregistrés à la Bourse de New York, ainsi que les dividendes trimestriels déclarés par action :

	<u>Cours</u>		<u>Dividendes par action</u>
	<u>plus haut</u>	<u>plus bas</u>	
<b>2001</b>			
TRIMESTRES			
Premier	\$ 82.810	\$ 57.300	\$ 0.1875
Deuxième	69.250	51.150	0.1875
Troisième	56.900	40.840	0.1875
Quatrième	56.750	42.050	0.1875
<b>2000</b>			
TRIMESTRES			
Premier	\$ 84.375	\$ 53.500	\$ 0.1875
Deuxième	84.250	66.813	0.1875
Troisième	88.875	68.625	0.1875
Quatrième	86.375	61.125	0.1875

Le nombre de détenteurs d'actions ordinaires figurant au registre de Schlumberger au 31 décembre 2001 avoisinait 23 000. Aucune restriction légale ne limite le paiement des dividendes, la propriété des actions ou le droit de vote qui leur est attaché, sauf pour les actions d'auto-contrôle. Les actionnaires ressortissants des États-Unis ne sont assujettis à aucune retenue à la source ni à aucun impôt payable au gouvernement des Antilles néerlandaises au titre de la détention de ces actions.

### **Environnement**

Le bilan consolidé comprend des provisions pour les coûts futurs estimés des mesures de retraitement liées à l'utilisation et au rejet, par le passé, de matières dangereuses. La majeure partie de ces coûts concerne des activités cédées ainsi que des installations ou des sites qui ne sont plus exploités. Il est possible que le coût final de retraitement dépasse les montants estimés du fait du caractère aléatoire de certains éléments, tels que le moment et le niveau de retraitement, la technologie à venir, les modifications réglementaires ainsi que divers autres facteurs. La Direction n'estime cependant pas que de tels coûts supplémentaires aient un impact significatif sur les flux de trésorerie, la situation financière ou les résultats d'exploitation consolidés futurs. En ligne avec sa politique de protection de l'environnement, de sécurité et de santé, Schlumberger engage des frais et des investissements supplémentaires, dans le cadre de ses activités courantes.

### **Nouvelles normes comptables**

En juin 2001, la norme comptable SFAS n° 141, relative aux rapprochements d'entreprises, et la norme SFAS n° 142 qui concerne les écarts d'acquisition et les autres immobilisations incorporelles, ont été émises. La norme SFAS n° 141 a été adoptée par Schlumberger pour les acquisitions réalisées après le 30 juin 2001, et la norme SFAS n° 142 sera appliquée à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2002. Comme l'exige la norme SFAS n° 142, Schlumberger devra procéder, en 2002, à un examen des écarts d'acquisition et des autres immobilisations incorporelles, afin d'évaluer la nécessité de constater des provisions pour dépréciation. Les conclusions préliminaires émanant d'une évaluation indépendante indiquent qu'aucune dépréciation ne sera constatée pour l'exercice 2002.

L'amortissement des écarts d'acquisition et des autres actifs incorporels constaté au compte de résultat de Schlumberger s'analyse comme suit :

(en millions)

	Avant impôts		
	2001	2000	1999
Écarts d'acquisition	\$ 270	\$ 96	\$ 85
Effectifs repris	22	-	-
Autres actifs incorporels	55	5	-
	<u>\$ 347</u>	<u>\$ 101</u>	<u>\$ 85</u>

Suite à l'adoption de la norme SFAS n°142, en 2002 les autres actifs incorporels seront amortis à hauteur d'un montant estimé à 70 millions de dollars et l'amortissement des écarts d'acquisition et des effectifs repris sera suspendu.

En juin 2001, la norme SFAS n° 143 qui traite des obligations relatives aux mises hors service d'actifs a été émise. Cette norme sera adoptée par Schlumberger à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2003. Schlumberger estime que l'application de cette norme n'aura pas d'impact significatif sur sa situation financière ou ses résultats d'exploitation.

En août 2001, la norme SFAS n° 144 relative à la constatation de la perte de valeur ou de la cession d'actifs à long terme a été émise. Cette norme sera adoptée par Schlumberger à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2002. Schlumberger estime que l'application de cette norme n'aura pas d'impact significatif sur sa situation financière ou ses résultats d'exploitation.

En novembre 2001, le comité FASB EITF a émis la recommandation D-103 relative à la constatation au compte de résultat des remboursements des frais et débours. Selon cette recommandation, les remboursements reçus des clients, y compris ceux relatifs aux voyages et aux autres menues dépenses, de même que les autres frais similaires remboursés par des tiers, devront être inclus en tant que chiffre d'affaires à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2002, et le montant équivalent des dépenses remboursables devra être constaté en frais. L'adoption de cette recommandation n'aura aucun effet sur le bénéfice net.

## Publications en euros

Le 1<sup>er</sup> janvier 1999, l'euro est devenu la monnaie unique de l'Union économique et monétaire européenne. À compter de cette date, les taux de change des devises des États membres adoptant l'euro ont été fixés de façon irrévocable. Le 1<sup>er</sup> janvier 2002, les billets et pièces en euros ont été mis en circulation dans les douze États appartenant à la zone euro et les devises nationales de ces pays cesseront d'avoir cours légal au plus tard le 28 février 2002.

## Risque de marché

Schlumberger estime ne pas être exposé à un risque de marché important. Schlumberger gère son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt en contractant des emprunts à diverses échéances et à taux fixes et variables, ainsi que par le biais de swaps de taux d'intérêt, le cas échéant, afin de maintenir à un niveau constant ou de réduire les charges d'emprunts. Concernant les fluctuations de change, Schlumberger conclut différents contrats, dont la valeur est adossée aux variations des taux de change, permettant de protéger la valeur des transactions externes et intra-groupes libellées en devises. Schlumberger n'effectue pas de transactions sur devises ou sur les taux d'intérêts dans un but spéculatif.

En Argentine, les activités de Services pétroliers représentent environ 1,6 % du chiffre d'affaires de Services pétroliers pour 2001. À la lumière de la crise économique et financière qui touche actuellement l'Argentine, Schlumberger évalue les risques éventuels de devises et opérationnels, et prend les mesures adéquates pour limiter ces risques. Bien que la perte finale qui découlera de cette crise ne soit pas déterminable pour le moment, elle ne devrait pas avoir d'impact significatif sur la situation financière ou les liquidités consolidées de Schlumberger.

## États prévisionnels

Schlumberger souligne le fait que, mises à part les informations historiques qui s'y rapportent, les commentaires inclus dans le présent rapport annuel, dans le communiqué sur les résultats du quatrième trimestre 2001 et la téléconférence qui s'y rapporte, ainsi que dans tout autre document, peuvent être considérés comme des prévisions. Ces commentaires concernent les anticipations, les opinions et les performances futures, telles que des déclarations relatives aux perspectives commerciales dans les principaux secteurs où Schlumberger opère et les opportunités de croissance de ces secteurs.

Ces commentaires mettent en jeu un certain nombre de risques, d'incertitudes, d'hypothèses et d'autres facteurs pouvant provoquer un écart entre les résultats réels et ceux figurant dans les états prévisionnels. Ces facteurs comprennent : le renouvellement de certains projets pétroliers importants à long terme de la part de clients et de contrats de services et de solutions informatiques ; les changements dans les dépenses d'E-P des grandes compagnies pétrolières et gazières, y compris la croissance de l'extraction de gaz ; les facteurs économiques, concurrentiels et technologiques qui ont une incidence sur les marchés, les services et les prix des activités de Schlumberger, y compris les variations des dépenses informatiques, le niveau et le calendrier de la reprise du secteur des télécommunications, des investissements des services publics dans des solutions intégrées de gestion des services, et la demande continue pour les cartes à puce ; la capacité de Schlumberger à intégrer des activités récemment acquises et de réaliser les synergies et les économies de coûts induites ; la capacité de Schlumberger à atteindre des objectifs identifiés en matière de liquidités, y compris le dégagement de flux de trésorerie suffisants provenant des activités pétrolières et des cessions d'activités ; la situation générale, économique et commerciale de certaines régions clés du monde, y compris les risques de devises et opérationnels potentiels en Argentine ; les modifications de la stratégie d'activité.

SCHLUMBERGER LIMITED  
(SCHLUMBERGER N.V., ANTILLES NÉERLANDAISES) ET SOCIÉTÉS FILIALES

**RÉSULTATS CONSOLIDÉS**

*(en milliers, sauf pour les montants par action)*

<u>Exercice clos le 31 décembre</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<i>Chiffre d'affaires</i>			
Exploitation	<b>\$ 13 745 806</b>	\$ 9 611 462	\$ 8 394 947
Intérêts et autres revenus	<b>242 258</b>	423 255	356 758
	<b><u>13 988 064</u></b>	<u>10 034 717</u>	<u>8 751 705</u>
<i>Dépenses</i>			
Coûts des ventes et des services	<b>10 641 768</b>	7 514 621	6 877 635
Frais d'études et de recherche	<b>704 336</b>	540 698	522 240
Frais de vente	<b>447 265</b>	316 816	313 871
Frais généraux	<b>683 613</b>	425 820	363 695
Frais financiers	<b>384 896</b>	276 081	192 954
	<b><u>12 861 878</u></b>	<u>9 074 036</u>	<u>8 270 395</u>
<i>Bénéfice avant impôts et intérêts minoritaires</i>	<b>1 126 186</b>	960 681	481 310
Impôts sur les bénéfices	<b><u>575 424</u></b>	<u>228 248</u>	<u>140 772</u>
<i>Bénéfice avant intérêts minoritaires</i>	<b>550 762</b>	732 433	340 538
Intérêts minoritaires	<b><u>(28 545)</u></b>	<u>2 163</u>	<u>(11 204)</u>
<i>Bénéfice avant activités interrompues</i>	<b>522 217</b>	734 596	329 334
<i>Activités interrompues, nettes d'impôts</i>	-	-	37 360
<i>Bénéfice net</i>	<b><u>\$ 522 217</u></b>	<u>\$ 734 596</u>	<u>\$ 366 694</u>
<i>Bénéfice par action avant dilution :</i>			
Activités en exploitation	<b>\$ 0,91</b>	\$ 1,29	\$ 0,60
Activités interrompues	-	-	0,07
	<b><u>\$ 0,91</u></b>	<u>\$ 1,29</u>	<u>\$ 0,67</u>
<i>Bénéfice par action après dilution :</i>			
Activités en exploitation	<b>\$ 0,91</b>	\$ 1,27	\$ 0,58
Activités interrompues	-	-	0,07
	<b><u>\$ 0,91</u></b>	<u>\$ 1,27</u>	<u>\$ 0,65</u>
Nombre moyen d'actions en circulation	<b>574 328</b>	570 028	548 680
Nombre moyen d'actions en circulation compte tenu de la dilution	<b>580 214</b>	580 076	563 789

Voir *Notes aux états financiers consolidés*



SCHLUMBERGER LIMITED  
(SCHLUMBERGER N.V., ANTILLES NÉERLANDAISES) ET SOCIÉTÉS FILIALES

**BILAN CONSOLIDÉ**

Au 31 décembre	<u>2001</u>	(en milliers) <u>2000</u>
<b>ACTIF</b>		
<i>Valeurs réalisables ou disponibles</i>		
Disponibilités	\$ 177 704	\$ 160 718
Placements à court terme	1 439 997	2 879 432
Clients et autres débiteurs moins provisions pour créances douteuses (2001, \$145 268 ; 2000, \$106 503)	4 028 450	2 768 848
Stocks	1 204 263	1 111 585
Impôts différés	321 767	259 184
Autres valeurs réalisables ou disponibles	<u>532 709</u>	<u>313 444</u>
	<b>7 704 890</b>	<b>7 493 211</b>
<i>Immobilisations financières</i>	<b>576 000</b>	1 547 132
<i>Titres de participation</i>	<b>820 806</b>	654 516
<i>Immobilisations corporelles, moins amortissements cumulés</i>	<b>4 827 879</b>	4 394 514
<i>Données sismiques multiclients</i>	<b>1 028 954</b>	975 775
<i>Écarts d'acquisition</i>	<b>6 260 969</b>	1 575 710
<i>Immobilisations incorporelles</i>	<b>811 349</b>	140 717
<i>Impôts différés</i>	<b>126 057</b>	271 059
<i>Autres actifs</i>	<b>169 463</b>	120 097
	<u><b>\$ 22 326 367</b></u>	<u><b>\$ 17 172 731</b></u>
<b>PASSIF ET FONDS PROPRES</b>		
<i>Dettes à court terme</i>		
Fournisseurs, autres créanciers et charges à payer	\$ 4 506 634	\$ 2 910 725
Provisions pour impôts sur les bénéfices	587 328	379 916
Dividendes à verser	108 642	108 043
Fraction des dettes à long terme payable à moins d'un an	31 990	36 201
Emprunts bancaires et à court terme	<u>983 191</u>	<u>556 020</u>
	<b>6 217 785</b>	<b>3 990 905</b>
<i>Dettes à long terme</i>	<b>6 215 709</b>	3 573 047
<i>Avantages complémentaires de retraite</i>	<b>504 797</b>	476 380
<i>Autres éléments du passif</i>	<b>372 696</b>	231 870
	<u><b>13 310 987</b></u>	<u><b>8 272 202</b></u>
<i>Intérêts minoritaires</i>	<u><b>636 899</b></u>	<u><b>605 313</b></u>
<i>Fonds propres</i>		
Capital	<b>2 045 437</b>	1 963 905
Bénéfice réinvestis	<b>8 314 766</b>	8 223 476
Actions rachetées par Schlumberger (évaluées au prix d'achat)	<b>(1 694 884)</b>	(1 752 961)
Autre résultat global cumulé	<b>(286 838)</b>	(139 204)
	<u><b>8 378 481</b></u>	<u><b>8 295 216</b></u>
	<u><b>\$ 22 326 367</b></u>	<u><b>\$ 17 172 731</b></u>

Voir Notes aux états financiers consolidés

SCHLUMBERGER LIMITED  
(SCHLUMBERGER N.V., ANTILLES NÉERLANDAISES) ET SOCIÉTÉS FILIALES

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**

<u>Exercice clos le 31 décembre</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
<i>(en milliers)</i>			
Flux de trésorerie d'exploitation :			
Bénéfice net	\$ 522 217	\$ 734 596	\$ 366 694
Ajustement permettant de rapprocher le bénéfice net de la trésorerie nette provenant de l'exploitation :			
Dotation aux amortissements <sup>1</sup>	1 896 119	1 270 754	1 150 344
Moins- et plus-value de cessions d'activités	271 174	2 706	128 508
Instruments dérivés évalués à leur valeur de marché	(49 569)	-	-
Bénéfice des sociétés mises en équivalence, moins dividendes reçus (2001, \$ - ; 2000, \$ - ; 1999, \$ 3 401)	(61 715)	(39 805)	(13 904)
Impôts différés	14 216	7 686	(18 519)
Activités interrompues	-	-	213 676
Provision pour pertes sur comptes clients et autres débiteurs	56 619	32 301	37 943
Variation des postes d'actif et de passif :			
(Aug.) dim. des comptes clients et autres débiteurs	(907 535)	(364 130)	265 588
(Aug.) dim. des stocks	(259 290)	(194 640)	53 790
(Aug.) dim. des autres valeurs réalisables ou disponibles	(8 048)	(38 656)	5 022
Aug. (dim.) des comptes fournisseurs, autres créanciers et charges à payer	204 751	493 104	(181 731)
Aug. (dim.) des provisions pour impôts sur les bénéfices	12 626	(12 069)	(69 338)
Dim. (aug.) des autres actifs	17 739	(63 793)	(43 166)
Autres - net	(141 132)	(182 729)	(190 601)
<b>TRÉSORERIE NETTE PROVENANT DE L'EXPLOITATION</b>	<b><u>1 568 172</u></b>	<b><u>1 645 325</u></b>	<b><u>1 704 306</u></b>
Flux de trésorerie d'investissement :			
Acquisition d'immobilisations corporelles	(2 052 635)	(1 323 015)	(792 001)
Données sismiques multiclients capitalisées	(416 188)	(222 934)	(226 907)
Cessions/mises au rebut d'immobilisations corporelles et autres	30 824	149 494	68 005
Acquisition de Sema plc	(4 778 498)	-	-
Autres acquisitions d'activités	(452 951)	(1 075 446)	(135 338)
Cessions d'activités	902 953	154 843	-
Dim. (aug.) des investissements	2 430 911	551 619	(295 075)
Cession de produits financiers	-	-	203 572
Société en participation de fluides de forage	-	-	(325 000)
Activités interrompues	-	-	(291 953)
<b>TRÉSORERIE NETTE UTILISÉE POUR L'INVESTISSEMENT</b>	<b><u>(4 335 584)</u></b>	<b><u>(1 765 439)</u></b>	<b><u>(1 794 697)</u></b>
Flux de trésorerie de financement :			
Dividendes versés	(430 328)	(426 465)	(410 494)
Produits des plans d'achat d'action réservés au personnel	78 965	69 089	70 765
Produits de l'exercice d'options d'achat d'actions	42 795	160 281	103 084
Produits de l'exercice de bons de souscription d'actions	-	-	449 625
Produits de l'émission de dettes à long terme	4 815 028	956 641	1 062 935
Remboursement du capital sur les dettes à long terme	(2 092 670)	(724 911)	(916 242)
Aug. (dim.) nette des dettes à court terme	370 608	113 608	(242 014)
<b>TRÉSORERIE NETTE PROVENANT DU FINANCEMENT</b>	<b><u>2 784 398</u></b>	<b><u>148 243</u></b>	<b><u>117 659</u></b>
Augmentation nette de la trésorerie	16 986	28 129	27 268
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice	160 718	132 589	105 321
<b>TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE</b>	<b><u>\$ 177 704</u></b>	<b><u>\$ 160 718</u></b>	<b><u>\$ 132 589</u></b>

<sup>1</sup> Comprend des coûts liés au système de gestion des données sismiques multiclients.

Voir *Notes aux états financiers consolidés*

**SCHLUMBERGER LIMITED**  
(SCHLUMBERGER N.V., ANTILLES NÉERLANDAISES) ET SOCIÉTÉS FILIALES

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FONDS PROPRES**

(en milliers)

	Actions ordinaires				Bénéfices réinvestis	Autre résultat global cumulé		Résultat global
	Émises		Rachetées par la Société			Valeur de marché	Écart de conversion	
	Nombre	Valeur	Nombre	Valeur				
Solde au 1er janvier 1999	665 701 858	\$ 1 539 408	(119 567 982)	\$ (2 221 308)	\$ 8 882 455	\$ -	\$ (81 480)	\$ 996 051
Écart de conversion							(55 678)	(55 678)
Exercice des options d'achat d'actions moins les actions échangées	28 100	41 931	3 291 288	61 153				
Plans d'options d'achat d'actions réservés au personnel	1 324 848	70 765						
Bénéfice net					366 694			366 694
Dividendes déclarés (0,75 dollar par action)					(414 210)			
Cession de Sedco Forex					(918 327)			
Exercice de bons de souscription d'actions		168 082	15 153 018	281 543				
Solde au 31 décembre 1999	667 054 806	1 820 186	(101 123 676)	(1 878 612)	7 916 612	-	(137 158)	\$ 311 016
Écart de conversion							(28 487)	(28 487)
Cessions d'activités							26 441	26 441
Exercice des options d'achat d'actions moins les actions échangées	30 987	61 224	5 331 268	99 057				
Plans d'options d'achat d'actions réservés au personnel		42 495	1 431 309	26 594				
Bénéfice net					734 596			734 596
Dividendes déclarés (0,75 dollar par action)					(427 732)			
Crédit d'impôt lié aux options d'achat d'actions		40 000						
Solde au 31 décembre 2000	667 085 793	1 963 905	(94 361 099)	(1 752 961)	8 223 476	-	(139 204)	\$ 732 550
Écart de conversion							(171 930)	(171 930)
Cession de RMS							73 865	73 865
Instruments dérivés évalués à leur valeur de marché						(49 569)		(49 569)
Exercice des options d'achat d'actions moins les actions échangées	8 385	17 130	1 399 686	25 420				
Actions octroyées aux administrateurs		156	4 800	89				
Plans d'options d'achat d'actions réservés au personnel		46 397	1 752 833	32 568				
Bénéfice net					522 217			522 217
Dividendes déclarés (0,75 dollar par action)					(430 927)			
Crédit d'impôt lié aux options d'achat d'actions		17 849						
Solde au 31 décembre 2001	667 094 178	\$ 2 045 437	(91 203 780)	\$ (1 694 884)	\$ 8 314 766	\$ (49 569)	\$ (237 269)	\$ 374 583

Voir Notes aux états financiers consolidés

## Notes aux états financiers consolidés

### Méthodes comptables adoptées

Les états financiers consolidés de Schlumberger Limited et de ses filiales ont été préparés conformément aux principes comptables généralement admis aux États-Unis. Veuillez vous reporter à la page 54 où sont décrites les activités de Schlumberger.

#### ACTIVITÉS INTERROMPUES

Le 31 décembre 1999, Schlumberger a réalisé la cession à ses actionnaires de ses activités contractuelles de forage en mer, Sedco Forex, puis la fusion entre Sedco Forex et Transocean Offshore, Inc.. La nouvelle entité a modifié sa raison sociale pour Transocean Sedco Forex Inc. à la suite de cette opération. Les résultats des activités de Sedco Forex cédées par la Société sont comptabilisés dans les *Activités interrompues* pour tous les exercices présentés dans les Résultats consolidés.

#### PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés intègrent les comptes des filiales dans lesquelles Schlumberger détient une participation majoritaire. Les principales sociétés dans lesquelles Schlumberger détient une participation comprise entre 20 % et 50 % sont incluses dans le bilan au poste *Participations dans les filiales* selon la méthode de mise en équivalence. La quote-part des bénéfices après impôts des sociétés mises en équivalence est incluse dans la rubrique *Intérêts et autres revenus*. Tous les soldes et les transactions intra-groupes ont été éliminés lors de la consolidation.

#### RECLASSEMENTS

Certains éléments des exercices précédents ont été reclassés afin d'être conformes à la présentation des informations financières adoptée pour cette année.

#### ESTIMATIONS

Dans le cadre de l'établissement des états financiers conformément aux principes comptables généralement admis, la Direction est amenée à effectuer des estimations et des hypothèses ayant une incidence sur les actifs et passifs inscrits dans les états financiers, sur la publication des actifs et passifs éventuels à la clôture, ainsi que sur les produits et les charges de l'exercice, tels qu'ils figurent dans les états financiers. Les principales estimations concernent le coût total des contrats comptabilisés selon la méthode de l'achèvement des contrats, la durée d'utilité des immobilisations incorporelles identifiables, les provisions pour dépréciation des stocks, les hypothèses relatives aux plans de retraites et avantages complémentaires de retraite, ainsi que les provisions pour créances douteuses. La Direction considère que ces estimations sont raisonnables, bien que les résultats réels puissent être différents.

#### COMPTABILISATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

##### *Chiffre d'affaires résultant des ventes de produits et de services*

Les produits et services de Schlumberger sont généralement vendus sur bons de commande ou contrats signés avec le client comprenant des prix fixes ou déterminables et ne prévoyant pas le droit de retourner la marchandise ou toute autre disposition similaire ou obligation majeure postérieure à la livraison. Le chiffre d'affaires réalisé sur les ventes de produits est constaté lors de la livraison et de l'acceptation du bien par le client et lorsque le transfert de propriété est effectif. Le chiffre d'affaires réalisé sur la vente de services est comptabilisé lorsque le service a été réalisé et le caractère recouvrable de la créance est raisonnablement assuré.

Certains chiffres d'affaires sont constatés en fonction du temps passé et des matières consommées, ou selon la méthode du stade d'avancement, suivant la nature du contrat, dès lors que la prestation de service a été effectuée. Le chiffre d'affaires résultant des contrats facturés en fonction du temps passé et des matières consommées est enregistré au moment de la prestation du service. Le chiffre d'affaires des contrats forfaitaires est comptabilisé sur la durée du contrat, en fonction du ratio entre le coût des services fournis au cours de la période et le coût total estimé des services devant être fournis au titre du contrat.

Les pertes à terminaison sont constatées au cours de la période où elles apparaissent probables et où elles peuvent être raisonnablement estimées.

#### *Chiffre d'affaires résultant des produits logiciels*

Le chiffre d'affaires provenant de la vente de licences d'exploitation de logiciels, de contrats de maintenance et des services connexes peut inclure l'installation, les services de conseil et de formation.

Si les services fournis ne sont pas essentiels au fonctionnement du logiciel, le chiffre d'affaires pour chaque élément du contrat est constaté séparément en fonction de sa juste valeur, déterminée selon des critères objectifs et spécifiques au fournisseur lorsque les conditions suivantes sont remplies : le contrat est signé, la livraison est effectuée, le prix a été fixé et peut être déterminé et le recouvrement de la créance qui en résulte est probable.

Si le vendeur conserve des obligations en vertu du contrat de licence après la livraison, ou si des incertitudes importantes existent concernant l'acceptation du client, le chiffre d'affaires pour l'élément en question – correspondant à sa juste valeur, déterminée selon des critères objectifs et spécifiques au vendeur – est différé. La juste valeur déterminée selon des critères objectifs et spécifiques au vendeur est considérée comme étant le prix d'un élément lorsqu'il est vendu séparément. S'il n'est pas possible de déterminer, selon les modalités ci-dessus, la juste valeur de tous les éléments non livrés, la totalité du chiffre d'affaires est différée jusqu'à ce que leur juste valeur puisse être déterminée ou que tous les éléments aient été livrés.

## CONVERSION DES DEVICES AUTRES QUE LE DOLLAR DES ÉTATS-UNIS

La devise fonctionnelle utilisée par Services pétroliers est essentiellement le dollar des États-Unis. Les devises fonctionnelles utilisées par Schlumberger sont principalement les devises locales. Les postes du bilan enregistrés dans des monnaies fonctionnelles autres que le dollar des États-Unis sont convertis au taux de change en vigueur à la fin de l'exercice (taux de change courant). Les écarts de conversion sont imputés directement aux *Fonds propres* dans le bilan consolidé. Les comptes de résultats sont convertis au taux de change moyen de l'exercice concerné. Tous les profits ou pertes de change latents ou réalisés sont comptabilisés dans les résultats au cours de l'exercice. Schlumberger a pour politique de couvrir à terme les gains et pertes latents sur une base mensuelle. Les pertes de change de l'exercice 2001 se sont élevées à 7 millions de dollars, contre 4 millions en 2000 et 12 millions en 1999.

Des opérations de couverture de change à terme destinées à compenser l'effet de la liquidation future des postes du bilan libellés dans des monnaies autres que la monnaie fonctionnelle des sociétés individuelles sont effectuées. Les profits ou pertes afférents à ces contrats sont comptabilisés lors de la fluctuation des devises, et les charges ou les produits qui en résultent compensent en grande partie les profits ou pertes de change latents relatifs aux actifs et passifs concernés. Les contrats en cours au 31 décembre 2001 concernent l'achat, en différentes devises, d'une somme totale équivalant à 851 millions de dollars. Ces contrats arriveront à échéance à différentes dates en 2002.

## IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les placements à court terme et les placements obligataires détenus jusqu'à leur échéance sont représentés notamment par des dépôts à terme en eurodollars, des certificats de dépôt, d'effets de commerce, d'eurobillets et d'euro-obligations, libellés principalement en dollars des États-Unis. Ils sont comptabilisés à leur coût de revient plus les intérêts cumulés, qui avoisinent les taux du marché. La quasi-totalité des placements considérés comme des titres détenus jusqu'à échéance qui ont été acquis et cédés durant l'exercice étaient assortis d'échéances initiales inférieures à trois mois. Les placements à court terme considérés comme des titres de transaction sont comptabilisés au prix du marché. Au 31 décembre 2001, les plus-values ou les moins-values latentes sur ces titres n'étaient pas significatives.

Dans le cadre de l'établissement de l'État consolidé des flux de trésorerie, Schlumberger ne considère pas les placements à court terme comme assimilés à la trésorerie, car leurs échéances initiales excèdent généralement trois mois.

## STOCKS

Ils sont principalement évalués à leur coût de revient moyen ou à leur prix de marché si celui-ci est inférieur. Les stocks représentent essentiellement du matériel, des fournitures et des produits finis.

## ÉCARTS D'ACQUISITION ET ACTIFS INCORPORELS

Les écarts d'acquisition sont amortis linéairement sur une durée de 5 à 40 ans. Les amortissements cumulés de ces écarts d'acquisition représentaient 645 millions de dollars au 31 décembre 2001 et 563 millions au 31 décembre 2000. Les actifs incorporels sont constitués, principalement, des effectifs repris dans le cadre d'acquisitions, de la technologie acquise, des logiciels et des brevets. Ils sont amortis sur des périodes diverses allant de 3 à 10 ans. Les amortissements cumulés des actifs incorporels se sont élevés à 123 millions de dollars au 31 décembre 2001 et à 35 millions au 31 décembre 2000.

## IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS

Les immobilisations sont évaluées à leur prix d'acquisition diminué des amortissements qui sont calculés et imputés aux résultats selon le mode linéaire basé sur la durée de vie estimée des immobilisations. L'équipement technique pétrolier fabriqué ou assemblé par des filiales de Schlumberger est inclus, au prix de revient moyen, dans les immobilisations. Les dépenses encourues pour les remises en état, remplacements et modernisations des immobilisations sont capitalisées. Les dépenses d'entretien et de réparation sont imputées au fur et à mesure aux coûts d'exploitation. Lors de la vente ou de la mise au rebut d'une immobilisation, son coût d'acquisition et les amortissements cumulés correspondants sont déduits des comptes du bilan et le montant net, diminué du prix de vente, est enregistré dans le compte de résultat.

## DONNÉES SISMIQUES MULTICLIENTS

Schlumberger immobilise les coûts liés à la réalisation de campagnes multiclients. Ces coûts passent en *Coûts des ventes et des services* selon un pourcentage du chiffre d'affaires total que Schlumberger estime recevoir lors de la commercialisation de ces données. La valeur comptable de chacune de ces campagnes fait l'objet d'un suivi régulier et des ajustements y sont apportés selon les révisions du chiffre d'affaires estimé.

## CAPITALISATION DES FRAIS FINANCIERS

Schlumberger capitalise les frais financiers liés à la construction ou à la modernisation d'actifs. En 2001 et 2000, aucuns frais financiers n'ont été capitalisés. En 1999, les frais financiers capitalisés se sont élevés à 5 millions de dollars.

## DÉPRÉCIATION DES ACTIFS À LONG TERME

Schlumberger réexamine la valeur comptable de ses actifs à long terme, y compris l'écart d'acquisition et les actifs incorporels, à chaque fois que des événements ou des changements de circonstances engendrent une modification de la valeur comptable, constatée au coût historique, d'un actif à long terme. Schlumberger procède à l'évaluation du recouvrement de la valeur comptable de l'actif concerné en estimant les flux de trésorerie futurs dégagés par l'actif, y compris ceux liés à sa cession. Lorsque les flux de trésorerie futurs sont inférieurs à la valeur comptable de l'actif, une provision pour dépréciation est constituée, correspondant à l'écart entre la valeur comptable et la juste valeur de l'actif.

## IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

Schlumberger et ses filiales calculent l'impôt sur les bénéfices en fonction des divers codes et règlements fiscaux en vigueur dans les nombreux pays dans lesquels les bénéfices sont réalisés. Les taux d'imposition fixés par les autorités fiscales de ces pays varient considérablement. Le bénéfice imposable peut être différent du bénéfice avant impôts tel qu'il ressort des états financiers. Des provisions appropriées pour impôts différés sur les bénéfices sont constituées lorsque certains produits et charges sont imputables à un exercice donné pour le calcul de l'impôt et à un autre exercice pour la détermination du résultat comptable.

Au 31 décembre 2001, environ 4 milliards de dollars de bénéfices consolidés réinvestis représentaient les bénéfices non distribués des filiales consolidées ainsi que la quote-part de Schlumberger dans les sociétés détenues entre 20 % et 50 %. Il n'a pas été constitué de provision pour les impôts qui seraient dus sur la distribution de ces bénéfices, ceux-ci étant considérés comme réinvestis indéfiniment, ou sur les bénéfices non taxables au moment de leur distribution.

## BÉNÉFICE PAR ACTION

Le bénéfice par action avant dilution est calculé en divisant le bénéfice net par le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice. Le bénéfice dilué par action est calculé en divisant le bénéfice net par le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation compte tenu de la dilution. Le calcul de la dilution suppose que la totalité des options et des bons de souscription a été exercée en début d'exercice, et que les produits afférents ont été utilisés par Schlumberger pour racheter des actions au cours moyen du marché de l'exercice. Le tableau ci-dessous rapproche le bénéfice de base par action du bénéfice dilué par action pour les trois derniers exercices :

	<i>(en milliers, sauf pour les montants par action)</i>		
	Bénéfice net – activités en exploitation	Nombre moyen d'actions en circulation	Bénéfice par action
<b>2001</b>			
Bénéfice avant dilution	\$ 522 217	574 328	\$ 0,91
Effets de la dilution :			
Options		5 886	
Bénéfice dilué	<u>\$ 522 217</u>	<u>580 214</u>	<u>\$ 0,91</u>
<b>2000</b>			
Bénéfice avant dilution	\$ 734 596	570 028	\$ 1,29
Effets de la dilution :			
Options		10 048	
Bénéfice dilué	<u>\$ 734 596</u>	<u>580 076</u>	<u>\$ 1,27</u>
<b>1999</b>			
Bénéfice avant dilution	\$ 329 334	548 680	\$ 0,60
Effets de la dilution :			
Options		7 916	
Bons		7 193	
Bénéfice dilué	<u>\$ 329 334</u>	<u>563 789</u>	<u>\$ 0,58</u>

## FRAIS D'ÉTUDES ET DE RECHERCHE

Ils sont tous comptabilisés en charges au fur et à mesure, y compris les dépenses relatives aux brevets et aux droits afférents. En mars 2001, une charge de 25 millions de dollars dans le cadre des travaux de recherches en cours au titre de l'acquisition de Bull CP8.

## NOUVELLES NORMES COMPTABLES

En juin 2001, la norme comptable SFAS n° 141, relative aux rapprochements d'entreprises, et la norme SFAS n° 142, qui concerne les écarts d'acquisition et les autres actifs incorporels, ont été émises. La norme SFAS n° 141 a été adoptée par Schlumberger pour les acquisitions réalisées après le 30 juin 2001, et la norme SFAS n° 142 sera appliquée à compter du 1er janvier 2002. Comme l'exige la norme SFAS n° 142, Schlumberger devra procéder, en 2002, à un examen des écarts d'acquisition et des autres immobilisations incorporelles, afin d'évaluer la nécessité de constater des provisions pour dépréciation. Les conclusions préliminaires émanant d'une évaluation indépendante indiquent qu'aucune dépréciation ne sera constatée pour l'exercice 2002.



L'amortissement des écarts d'acquisition et des autres actifs incorporels constaté au compte de résultat de Schlumberger s'analyse comme suit :

(en millions)

	Avant impôts		
	2001	2000	1999
Écarts d'acquisition	\$ 270	\$ 96	\$ 85
Effectifs repris	22	-	-
Autres actifs incorporels	55	5	-
	<u>\$ 347</u>	<u>\$ 101</u>	<u>\$ 85</u>

Suite à l'adoption de la norme SFAS n° 142, les autres actifs incorporels seront amortis en 2002 à hauteur d'un montant estimé à 70 millions de dollars, et l'amortissement des écarts d'acquisition et des effectifs repris sera suspendu.

En juin 2001, la norme SFAS n° 143 qui traite des obligations relatives aux mises hors service d'actifs a été émise. Cette norme sera adoptée par Schlumberger à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2003. Schlumberger estime que l'application de cette norme n'aura pas d'impact significatif sur sa situation financière ou ses résultats d'exploitation.

En août 2001, la norme SFAS n° 144 relative à la constatation de la perte de valeur ou de la cession d'actifs à long terme a été émise. Cette norme sera adoptée par Schlumberger à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2002. Schlumberger estime que l'application de cette norme n'aura pas d'impact significatif sur sa situation financière ou ses résultats d'exploitation.

En novembre, le comité FASB EITF a émis la recommandation D-103 relative à la constatation au compte de résultat des remboursements des frais et débours. Selon cette recommandation, les remboursements reçus des clients, y compris ceux relatifs aux voyages et aux autres menues dépenses, de même que les autres frais similaires remboursés par des tiers, devront être inclus en tant que chiffre d'affaires à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2002, et le montant équivalent des dépenses remboursables devra être constaté en frais. L'adoption de cette recommandation n'aura aucun effet sur le bénéfice net.

### **Charges constatées – activités en exploitation**

Schlumberger a constaté les charges et les crédits suivants au titre des activités en exploitation :

En mars 2001, une charge de 25 millions de dollars pour des travaux de recherches en cours dans le cadre de l'acquisition de Bull CP8.

En juin 2001, une charge de 280 millions de dollars (0,48 dollar par action après dilution) liée à une provision constituée au titre de la moins-value estimée sur la cession de certaines activités de RMS.

En septembre 2001, un crédit avant impôts de 42 millions de dollars (3 millions après impôts) au titre de la plus-value réalisée sur la cession de l'activité mondiale compression de gaz, en partie compensée par une provision constituée au titre de la cession de certaines activités. Les produits issus de cette cession incluaient 274 millions de dollars en numéraire, un titre subordonné à long terme de 150 millions de dollars ainsi que des actions nouvellement émises par Hanover Compressor Company pour un montant de 173 millions de dollars. Schlumberger s'est engagé à conserver ces actions pendant une période minimale de trois ans. Dans le cadre de cette transaction, Schlumberger a convenu que le financement d'un projet de création de société en participation ne serait pas à la charge de l'acheteur et devrait avoir été mis en place avant le 31 décembre 2002. En conséquence, Schlumberger a consenti une garantie couvrant 30 % du montant du financement (près de 80 millions de dollars) jusqu'à l'achèvement du projet, fin 2002. Si au 31 décembre 2002, le financement n'a pas été déclaré comme n'étant pas à la charge de l'acheteur, ou si le projet n'a pas atteint un degré d'achèvement substantiel, l'acheteur aura la possibilité d'exiger de Schlumberger le rachat de sa participation dans cette société. La constatation de la plus-value de cession de cette société a été différée.

En décembre 2001, un crédit avant impôts de 119 millions de dollars (5 millions après impôts et intérêts minoritaires, soit 0,01 dollar par action après dilution), comprenant les éléments suivants :

- Un crédit de 223 millions de dollars (117 millions après impôts) provenant de la cession de l'activité compteurs d'eau en Amérique du Nord de l'ancien RMS.
- Une charge avant impôts de 43 millions de dollars (37 millions après impôts) liée aux coûts de licenciement de salariés, principalement en Europe et aux États-Unis, de Services pétroliers et de SchlumbergerSema, conséquence de la situation du marché actuelle.
- Une charge fiscale de 29 millions de dollars au titre de la réorganisation.
- Une charge additionnelle avant impôts de 28 millions de dollars (20 millions après impôts) liée à la moins-value estimée constatée au cours du deuxième trimestre, sur la cession de certaines activités de RMS, cession qui a été définitivement réalisée au cours du quatrième trimestre.
- Une provision pour dépréciation d'actifs de 33 millions de dollars (23 millions après impôts et intérêts minoritaires) constituée à la suite d'une estimation récente de la dépréciation technologique de certains actifs sismiques de WesternGeco, société en participation nouvellement créée.

Les montants avant impôts donnés au titre de 2001 tiennent compte : d'une charge cumulée de 119 millions de dollars incluse sous la rubrique *Coûts des ventes et des services*, d'une charge de 25 millions inscrite au poste *Frais d'études et de recherche* et d'un crédit de 10 millions comptabilisé en *Intérêts minoritaires*.

En décembre 2000, une charge avant impôts de 84 millions de dollars compensée par une plus-value avant impôts de 82 millions (- 3 millions net après impôts et intérêts minoritaires, soit 0,00 dollar par action après dilution), comprenant les éléments suivants :

- Une charge de 29 millions de dollars (25 millions après impôts) liée pour l'essentiel à la provision pour dépréciation de certains stocks et coûts de licenciement de salariés de l'activité Solutions semiconducteurs en raison de la faible activité du marché.
- Une charge de 55 millions de dollars (39 millions après impôts et intérêts minoritaires) liée à la création de WesternGeco, la société en participation de sismique, y compris une provision pour dépréciation d'actifs et coûts de licenciement chez Geco-Prakla, activité propre à Schlumberger.
- Un crédit de 82 millions de dollars (61 millions après impôts) représentant la plus-value de cession de deux activités de services gaziers en Europe. Le chiffre d'affaires et le résultat d'exploitation net des deux activités cédées ont été de, respectivement, 110 millions de dollars et une perte de 740 000 dollars en 2000 (10 mois) et de, respectivement, 163 millions de dollars et un bénéfice de 2,7 millions de dollars en 1999.

La plus-value avant impôts relative à la cession des activités de services gaziers figure sous la rubrique *Produits financiers et autres revenus*. Les charges avant impôts relatives aux Solutions semiconducteurs et à la création de WesternGeco sont incluses dans le poste *Coût des ventes et des services*. Un crédit de 9 millions de dollars, lié aux charges de WesternGeco, est inclus sous la rubrique *Intérêts minoritaires*.

En mars 1999, une charge avant impôts de 147 millions de dollars partiellement compensée par un gain avant impôt de 103 millions (58 après impôts, soit 0,10 dollar par action après dilution), comprenant les éléments suivants :

- Une charge de 118 millions de dollars (118 après impôts) afférente à la rationalisation des Services pétroliers, couvrant la réduction des effectifs (108 millions) et la dépréciation d'actifs (10 millions).
- Une charge de 29 millions de dollars (20 après impôts) afférente à RMS et Test et Transactions, représentant pour l'essentiel des coûts de licenciement sur plusieurs sites de RMS liés à un ralentissement des activités (16 millions) et des dépréciations d'actifs (5 millions).
- Un crédit de 103 millions de dollars (80 après impôts) lié à une plus-value de cession d'instruments financiers perçue dans le cadre de la cession de Systèmes de distribution de carburant en 1998.

La plus-value avant impôts sur la cession d'instruments financiers est classée dans le poste *Produits financiers et autres*. La charge avant impôts de 147 millions de dollars est classée dans le poste *Coûts des ventes et des services*.

En décembre 1999, une charge avant impôts de 77 millions de dollars (71 après impôts) enregistrée au poste *Coût des ventes et des services*, composée essentiellement des éléments suivants :

- Une charge de 31 millions de dollars (26 après impôts) comprenant des dépréciations d'actifs de 23 millions et 8 millions au titre des coûts de licenciement liés aux réductions d'effectifs de la flotte sismique en raison de mauvaises conditions du marché.
- Une charge de 38 millions de dollars (37 après impôts), comprenant 33 millions au titre de la dépréciation d'actifs et 5 millions au titre des coûts de licenciement liés à la restructuration de l'activité de forage à terre à la suite de la cession des activités de forage en mer.

Les charges constatées en décembre 2001 comprenaient des coûts de licenciement de 41 millions de dollars (concernant 775 personnes) sur lesquels 9 millions de dollars (correspondant à 318 personnes) avaient été payés au 31 décembre 2001. Les coûts de licenciement restants devraient être payés avant le 30 juin 2002. Les charges constatées en décembre 2000 incluaient des coûts de licenciement de 9 millions de dollars (concernant 380 personnes) et ont été payées.

### **Activités interrompues**

Le 31 décembre 1999, Schlumberger a réalisé la cession à ses actionnaires de ses activités contractuelles de forage en mer, Sedco Forex, puis la fusion entre Sedco Forex et Transocean Offshore, Inc. La nouvelle entité a modifié sa raison sociale pour Transocean Sedco Forex Inc. à la suite de la fusion. Les actionnaires ont approuvé cette cession le 10 décembre 1999.

À l'issue de la fusion, les actionnaires de Schlumberger détenaient environ 52 % du capital social de Transocean Sedco Forex Inc., et les actionnaires de Transocean Offshore Inc. détenaient le reliquat, soit 48 %. Schlumberger n'a pas conservé de participation dans cette nouvelle entité.

Dans le cadre de la cession, les actionnaires de Schlumberger ont reçu une action de Sedco Forex pour chaque action de Schlumberger détenue à la date du 20 décembre 1999. Lors de la fusion, chaque action Sedco Forex a été échangée contre 0,1936 action ordinaire de Transocean Sedco Forex Inc.

Les résultats des activités de Sedco Forex cédées par Schlumberger dans le cadre de cette transaction sont comptabilisés dans les *Activités interrompues* pour tous les exercices présentés dans les Résultats consolidés.

Dans les Résultats consolidés, les *Activités interrompues* comprennent les résultats d'exploitation des activités cédées de Sedco Forex, ainsi que les charges suivantes :

- En décembre 1999, une charge après impôts de 50 millions de dollars (0,09 dollar par action après dilution) au titre des coûts liés directement à la cession.
- En mars 1999, une charge après impôts de 33 millions de dollars (0,06 dollar par action après dilution) au titre des coûts de licenciement (13 millions) et des actions en justice.

Du fait de la cession, les *Bénéfices réinvestis* de Schlumberger ont été diminués de 918 millions de dollars, ce montant représentant les actifs cédés de Sedco Forex (1,23 milliard de dollars), moins les paiements perçus en règlement des soldes intra-groupes entre Schlumberger et Sedco Forex (313 millions). Les actifs nets cédés comprenaient 1,3 milliard de dollars d'immobilisations corporelles.

Conformément à la norme comptable APB n° 30, *Le reporting des résultats d'exploitation – incidence de la cession d'un secteur d'activité, éléments et transactions exceptionnels, inhabituels et peu fréquents*, les états financiers consolidés de la Société ont été reclassés afin de tenir compte de la cession de Sedco Forex. Par conséquent, le chiffre d'affaires, les coûts et les charges de Sedco Forex ont été exclus des rubriques correspondantes du compte de résultat consolidé. Les résultats d'exploitation nets de ces entités ont été comptabilisés nets d'impôts dans les *Activités interrompues*.

Le tableau ci-dessous fournit une synthèse des informations financières concernant les activités interrompues pour 1999 :

	<i>(en millions)</i>
	<u>1999</u>
Chiffre d'affaires d'exploitation	\$ 648
Résultat avant impôts	\$ 29
Résultat après impôts	\$ 37

### **Acquisition de Sema plc**

Le 12 février 2001, Schlumberger a annoncé qu'un accord avait été trouvé avec le conseil d'administration de Sema plc concernant une proposition d'acquisition de la totalité du capital de Sema plc émis et à émettre.

Le 8 mars 2001, une filiale détenue à 100 % par Schlumberger a acquis sur le marché près de 20 % du capital émis de Sema, pour 1 milliard de dollars.

Le 6 avril 2001, l'offre d'achat des actions de Sema plc a été déclarée sans réserve dans tous ses aspects. Le montant total payé pour l'acquisition de la totalité des actions de Sema en circulation était de 5,15 milliards de dollars, y compris les frais liés à la transaction. Cette acquisition a été financée grâce aux disponibilités et au tirage de 3 milliards de dollars sur une ligne de crédit.

Le 3 octobre 2001, les filiales de Schlumberger détenues à 100 % ont émis des obligations européennes pour un montant de 1,9 milliard de dollars, soit 1,4 milliard d'euros et 425 millions de livres sterling. Le taux moyen de ces obligations est de 5,9 %. Elles viennent à échéance entre 2008 et 2032. Le produit de l'émission a servi à rembourser des emprunts bancaires à court terme contractés à l'origine par les filiales en question pour financer l'acquisition de Sema plc.

L'acquisition a été constatée selon la méthode de l'acquisition. L'écart d'acquisition et les actifs incorporels identifiables constatés lors de la première consolidation de Sema plc, d'un montant de 5,19 milliards de dollars, font l'objet d'un amortissement linéaire sur une durée moyenne de 18 ans.

La valeur globale de l'écart d'acquisition et des actifs incorporels identifiables s'analyse comme suit :

	<i>(en milliards)</i>
Prix d'acquisition (frais compris)	\$ 5,15
Ajustements effectués conformément à la méthode de l'acquisition <sup>1</sup>	0,34
Immobilisations corporelles nettes acquises	<u>(0,30)</u>
	<u>\$ 5,19</u>

<sup>1</sup> Les ajustements effectués conformément à la méthode de l'acquisition concernaient principalement des coûts de licenciement (84 millions de dollars relatifs à 1 781 personnes), des fermetures de sites (33 millions de dollars), des ajustements apportés aux plans de retraite (136 millions) et une charge fiscale au titre des opérations de restructuration (50 millions). Au 31 décembre 2001, 26 millions de dollars (concernant 593 personnes) avaient été payés au titre des coûts de licenciement. Les coûts de licenciement restants devraient être payés avant le 30 juin 2002.

À des fins de présentation de ses informations financières, Schlumberger a inclus le résultat d'exploitation de Sema dans ses comptes consolidés, à compter du 1<sup>er</sup> avril 2001. Si les résultats de Sema avaient été inclus dans les états financiers consolidés de Schlumberger à partir du 1<sup>er</sup> janvier, le chiffre d'affaires consolidé pour la période de douze mois close le 31 décembre 2001 aurait augmenté de 538 millions de dollars (non audités) pour atteindre 14,3 milliards (non audités), et le bénéfice net consolidé aurait baissé de près de 140 millions de dollars (non audités), pour s'établir à 382 millions (non audités), en raison principalement de la croissance des frais financiers, ainsi que des amortissements des immobilisations

incorporelles, et de la baisse des produits financiers. Sur une base pro forma, le chiffre d'affaires et le bénéfice net de Schlumberger pour l'exercice 2000 aurait été de, respectivement, 12 milliards (non audités) et 300 millions de dollars (non audités).

Sema est une société de services informatiques qui employait environ 22 000 personnes à la date d'acquisition, et qui offre à ses clients des services de conception, de mise en place, d'exploitation et de gestion de systèmes informatiques, ainsi que des services de conseil en technologies de l'information. Parmi les secteurs d'activité dans lesquels la société opère, Sema s'est particulièrement axée sur les télécommunications et la finance. Outre ses services informatiques, Sema propose un éventail de produits logiciels spécialement conçus par ses propres équipes pour ces secteurs. La clientèle de Sema est composée d'entreprises appartenant à divers secteurs d'activité ainsi que d'administrations publiques du monde entier. Les offres de services et de produits de Sema comprennent l'intégration de systèmes et le conseil ; des produits logiciels pour les secteurs des télécommunications, de l'énergie, des transports et de la finance ; et l'infogérance.

## **Autres acquisitions**

Les acquisitions de Schlumberger au cours de l'exercice 2001 s'analysent comme suit :

- En mars, Bull CP8, leader sur le marché des cartes à puce à microprocesseurs et applications associées pour la banque, les communications mobiles et la sécurisation de réseaux. Le prix d'acquisition s'est élevé à 313 millions de dollars versés en numéraire. Les actifs acquis incluent des immobilisations incorporelles identifiables (principalement des brevets) pour un montant de 136 millions de dollars. L'écart d'acquisition a été de 140 millions de dollars. Les travaux de recherche et développement en cours repris dans le cadre de l'acquisition, dont le montant global s'élevait à 25 millions de dollars, ont été constatés en charges pour le premier trimestre.
- En juin, Infosynergi ASA, société norvégienne d'intégration de systèmes d'information clientèle et de facturation. Le prix d'acquisition s'est élevé à 29 millions de dollars versés en numéraire. L'écart d'acquisition a été de 29 millions.
- En septembre, Sensor Highways Limited, société britannique, leader sur le marché de la conception, la fabrication et la mise en place de capteurs à fibre optique de dernière génération ainsi que sur le marché des solutions d'information en temps réel pour les secteurs pétroliers et gaziers, de même que pour les secteurs de la production et de la distribution d'énergie. Le montant total de cette acquisition s'est élevé à 100 millions de dollars, sur lesquels 70 millions ont été versés en numéraire et 30 millions en titres. Les actifs acquis incluent des immobilisations incorporelles pour un montant de 48 millions de dollars. L'écart d'acquisition a été de 50 millions.
- En septembre, Phoenix Petroleum Services, société britannique, leader sur le marché des outils, technologies et techniques destinés à améliorer le rendement des puits de façon artificielle, notamment ceux utilisant des pompes submersibles. Le prix d'acquisition s'est élevé à 33 millions de dollars versés en numéraire. L'écart d'acquisition a été de 26 millions.

Ces acquisitions ont été constatées selon la méthode de l'acquisition.

Les acquisitions de Schlumberger au cours de l'exercice 2000 s'analysent comme suit :

- En janvier, Telweb Inc., fournisseur d'accès Internet basé à Québec, au Canada. Le prix d'acquisition s'est élevé à 28 millions de dollars et l'écart d'acquisition à 28 millions.
- En avril, Operational Services, Inc., fournisseur de systèmes et de processus efficaces permettant une approche systématisée de la gestion de la production. Le prix d'acquisition s'est élevé à 13 millions de dollars et l'écart d'acquisition à 13 millions.
- En mai, la quasi-totalité des actifs de CellNet Data Systems, Inc., fournisseur de services de télémétrie pour le développement et l'installation à grande échelle de systèmes de télérelevé des compteurs. L'acquisition a été effectuée dans le cadre des dispositions sur la loi américaine sur les faillites et a été autorisée par le Tribunal des faillites américain. Le prix d'acquisition s'est élevé à 209 millions de dollars et aucun écart d'acquisition n'a été constaté.

- En octobre, Data Marine Systems Limited, fournisseur mondial de services de télécommunications pour la transmission de données à partir de sites éloignés. Le prix d'acquisition s'est élevé à 83 millions de dollars et l'écart d'acquisition à 75 millions.
- En novembre, une participation de 70 % dans Convergent Group, prestataire de services de conseil, d'ingénierie logicielle, d'intégration de systèmes et de gestion de projets. Le prix d'acquisition s'est élevé à 263 millions de dollars et l'écart d'acquisition à 214 millions.
- En novembre, une participation de 70 % dans WesternGeco, nouvelle entité combinant Geco-Prakla, l'activité sismique de Schlumberger et Western Geophysical, l'unité sismique de Baker Hughes Inc. Le prix d'acquisition, soit 720 millions de dollars, comprend 500 millions en numéraire et une participation de 30 % dans Geo-Prakla, valorisée à 220 millions. Aucun écart d'acquisition n'a été constaté au titre de cette opération.

Ces acquisitions ont été constatées selon la méthode de l'acquisition.

Les résultats pro forma non audités concernant ces acquisitions, calculés conformément à la norme comptable APB 16, ne sont pas présentés, leur impact n'étant pas significatif.

En 1999, des filiales de Schlumberger ont acquis Merak, société leader du secteur des solutions logicielles pour le pétrole ; Secure Oil Tools, société de pointe en matière de systèmes de complétion multilatérale ; et Panther Software Corporation, fournisseur de produits et services informatiques destinés à la gestion de gros volumes de données sismiques. Ces opérations ont été comptabilisées selon la méthode de l'acquisition. Les écarts d'acquisition correspondants se sont élevés, globalement, à 106 millions de dollars.

Au cours du troisième trimestre de 1999, la société en participation Omnes, créée en 1995 entre Schlumberger et Cable & Wireless, a été scindée en deux entités séparées. En vertu du contrat, les deux sociétés mères disposent de participations égales et d'un accès équivalent aux produits, aux services et à la technologie ; la propriété intellectuelle a été attribuée aux deux sociétés. Schlumberger a conservé la propriété de la raison sociale Omnes. Omnes est dès lors une société totalement opérationnelle incluse dans le secteur Services pétroliers.

## **Participations dans les filiales**

Durant le troisième trimestre 1999, Schlumberger et Smith International Inc. ont conclu un contrat en vertu duquel leurs activités de fluides de forage ont été combinées en une société en participation. Aux termes du contrat, Schlumberger a apporté ses activités de fluides de forage hors des États-Unis, ainsi qu'un total de 325 millions de dollars à la société en participation. Schlumberger détient 40 % dans cette société et comptabilise les résultats selon la méthode de mise en équivalence. Aux 31 décembre 2001 et 2000, les investissements étaient de, respectivement, 573 millions et de 461 millions de dollars. La quote-part de Schlumberger dans le résultat de cette société en participation s'établissait à 51 millions de dollars en 2001 et à 33 millions en 2000.

## **Investissements**

Le Bilan consolidé fait état du portefeuille d'investissements de Schlumberger, réparti entre court et long terme en fonction des échéances. Au 31 décembre 2001, hormis 146 millions de dollars (139 millions au 31 décembre 2000) qui sont considérés comme des titres de transaction, Schlumberger compte conserver ces titres jusqu'à leur échéance.

Les immobilisations financières sont assorties des échéances suivantes : 2003, 123 millions de dollars ; 2004, 173 millions de dollars ; 2005, 280 millions de dollars.

Au 31 décembre 2001, aucun investissement n'était financé par un contrat de swaps de taux d'intérêt. Les swaps de taux d'intérêt n'ont eu aucune incidence significative sur les produits financiers consolidés.

## **Titrisation**

En septembre 2000, une filiale à 100 % de Schlumberger a conclu un contrat de cession de créances en vertu duquel il s'est engagé à céder, à titre permanent, jusqu'à 220 millions de dollars de ses créances en

une part indivisible, montant ensuite revu et s'établissant à 350 millions. Le montant des créances cédées dans le cadre de ce contrat s'élevait, au 31 décembre 2001, à 176 millions. Le coût de cette opération, qui représente pour l'essentiel les frais financiers et administratifs de l'acquéreur, n'a pas été significatif.

Schlumberger continue de gérer les créances et conserve une provision pour créances douteuses basée sur le recouvrement anticipé de toutes créances, y compris la part des créances cédées. À moins qu'il ne soit prorogé en vertu d'un avenant, ce contrat expire en septembre 2002.

### Immobilisations corporelles

Elles se répartissent comme suit :

Au 31 décembre	<u>2001</u>	<i>(en millions)</i> <u>2000</u>
Terrains	\$ 82	\$ 80
Immeubles et agencements	1 050	1 081
Matériel et équipement	<u>10 047</u>	<u>9 661</u>
Coût total	11 179	10 822
Moins amortissements cumulés	6 351	6 427
	<u><u>\$ 4 828</u></u>	<u><u>\$ 4 395</u></u>

Les durées de vie estimées des immeubles et agencements s'échelonnent entre 30 et 40 ans. 13 % du matériel et de l'équipement sont amortis sur des périodes allant de 16 à 25 ans, 14 % sur des périodes de 10 à 15 ans et 73 % sur des périodes de 2 à 9 ans.

### Dettes à long terme

Le tableau ci-dessous détaille les dettes à long terme par devise :

Au 31 décembre	<u>2001</u>	<i>(en millions)</i> <u>2000</u>
Dollar des États-Unis	\$ 3 194	\$ 2 969
Euro	1 565	214
Livre sterling	1 201	170
Dollar du Canada	129	73
Yen japonais	107	132
Autres	20	15
	<u><u>\$ 6 216</u></u>	<u><u>\$ 3 573</u></u>

En décembre 2001, la principale filiale américaine de Schlumberger a lancé un programme de papier commercial aux États-Unis. Au 31 décembre 2001, les emprunts au titre de ce programme s'élevaient à un total de 335 millions de dollars et leur taux d'intérêt moyen pondéré était de 2,04 %. Ces emprunts sont adossés à une ligne de crédit renouvelable contractée par la principale filiale de la Société aux États-Unis.

Au 31 décembre 2001, les emprunts libellés en euros comprenaient 747 millions de dollars d'obligations à 7 ans à un taux de 5,25 % et 441 millions de dollars d'obligations à 10 ans à un taux de 5,875 %, émises par la principale filiale de la Société en France. Le total de leur valeur de marché au 31 décembre 2001 approchait leur valeur comptable.

Au 31 décembre 2001, les emprunts libellés en livres sterling comprenaient 362 millions de dollars d'obligations à 7 ans à un taux de 6,25 % et 253 millions de dollars d'obligations à 31 ans à un taux de 6,50 %, émises par la principale filiale de la Société au Royaume-Uni. Le total de leur valeur de marché au 31 décembre 2001 s'élevait à 642 millions de dollars.



Les autres dettes à long terme sont assorties de taux d'intérêt variables. Le taux d'intérêt moyen pondéré des dettes en cours au 31 décembre 2001 s'élevait de 3,19 %. Ces taux sont révisés au moins tous les six mois. Par conséquent, la valeur comptable des dettes à long terme avoisine le total de leur juste valeur au 31 décembre 2001.

Au 31 décembre 2001, ces dettes étaient remboursables selon l'échéancier suivant (en millions de dollars) : 3 129 en 2003, 571 en 2004, 485 en 2005, 138 en 2006 et 1 893 ultérieurement.

Au 31 décembre 2001, les swaps de taux d'intérêt en cours étaient les suivants : des swaps prêteur taux fixe/emprunteur taux variable sur 800 millions de dollars de dettes libellées en dollars des États-Unis ; des swaps emprunteur taux fixe/prêteur taux variable sur 84 millions de dollars de dettes libellées en yens. Ces dettes ont diverses échéances jusqu'en décembre 2009. Les contrats de swaps ont eu pour effet d'accroître les frais financiers de 16 millions de dollars en 2001.

## **Lignes de crédit**

Au 31 décembre 2001, des filiales à 100 % de Schlumberger disposaient d'accords de crédit distincts auprès de banques commerciales dont le total s'élevait à 7,7 milliards de dollars dont 7,1 milliards étaient utilisés et 2,5 milliards étaient disponibles et non tirés. Les taux d'intérêt et les autres conditions de tirage varient d'un pays à l'autre. Les emprunts au titre du programme de papier commercial sont considérés comme dettes à long terme à hauteur du montant disponible et non tiré sur les lignes de crédit à plus d'un an, en raison de l'intention de la Société de les conserver à plus d'un an, conformément à la possibilité qui lui est offerte. En janvier 2002, Schlumberger et ses filiales ont remplacé 2,5 milliards de dollars de lignes de crédit renouvelables et 1,8 milliard d'emprunts à terme par trois nouvelles lignes de crédit renouvelables d'un montant total de 4,6 milliards de dollars, dont 3,6 milliards arriveront à échéance en janvier 2007 et 1 milliard en janvier 2003. Schlumberger prévoit d'adosser les emprunts réalisés dans le cadre de ses programmes de papier commercial lancés aux États-Unis et en Europe à ces lignes de crédits renouvelables, et, par conséquent, estime que ces lignes de crédit ne seront, en grande partie, pas tirées. Au 31 janvier 2002, ces nouvelles lignes de crédit non tirées s'élevaient à 3,7 milliards de dollars.

## **Instruments dérivés et activités de couverture**

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2001, Schlumberger a adopté la norme comptable SFAS n° 133 relative à la constatation des instruments dérivés et des activités de couverture. Schlumberger utilise des instruments dérivés tels que les swaps de taux d'intérêt, les swaps de devises, les contrats de devises à terme et les options sur devises. Les contrats de devises à terme offrent une couverture contre les effets des fluctuations des devises sur les actifs et passifs libellés dans une devise autre qu'une des monnaies fonctionnelles de la Société. Les options sont habituellement utilisées afin de couvrir les risques de devises sur les engagements fermes concernant, généralement, la construction des actifs à long terme.

La stratégie de Schlumberger en matière de gestion des risques de devises consiste à utiliser des instruments dérivés afin de se protéger contre les fluctuations imprévues des résultats et des flux de trésorerie dues à la volatilité des taux de change. Les variations des taux de change constituent un risque vis-à-vis des activités de Schlumberger, dans la mesure où elles peuvent avoir une incidence sur la rentabilité et les flux de trésorerie. Schlumberger utilise des contrats à terme de devises, des swaps et des options. La stratégie de Schlumberger en matière de gestion des risques de taux d'intérêts s'appuie sur l'utilisation d'emprunts à taux fixe et d'instruments dérivés pour minimiser les fluctuations imprévues des résultats dues à la volatilité des taux d'intérêt.

Les objectifs spécifiques de Schlumberger sont : (1) de gérer la sensibilité au taux de change en modifiant le taux d'intérêt et l'échéance de certaines dettes ; (2) de diminuer (lorsque cela est possible) le coût des capitaux empruntés.

Schlumberger est confronté à un risque de crédit et de marché induit par l'utilisation d'instruments financiers dérivés destinés à couvrir le risque de variations des taux de change et des taux d'intérêts. La Société limite son risque de crédit en concluant des transactions avec des contreparties de grande qualité, en limitant son exposition vis-à-vis de chaque contrepartie et en surveillant la situation financière de chacune de ses contreparties. Le risque de marché est géré par la mise en place et le suivi de paramètres qui limitent les types et les niveaux acceptables de risque de marché.

Au 31 décembre 2001, Schlumberger a constaté, sous la rubrique *Fonds propres*, une charge nette de 49,5 millions de dollars liée aux instruments dérivés et de couverture. Cette charge est due principalement à la variation de la juste valeur des swaps de taux d'intérêts conclus aux États-Unis par Schlumberger, en raison de la baisse des taux d'intérêt. Au 1<sup>er</sup> janvier 2001, date d'adoption de la nouvelle norme, l'incidence sur les Fonds propres n'était pas significative.

## Capital

Schlumberger est autorisé à émettre 1 500 000 000 d'actions ordinaires d'une valeur nominale de 0,01 dollar, dont 575 890 398 et 572 724 694 étaient en circulation aux 31 décembre 2001 et 2000, respectivement. Schlumberger est également autorisé à émettre 200 000 000 d'actions cumulatives préférentielles ayant une valeur nominale de 0,01 dollar, qui pourront être émises par tranches aux conditions définies par le conseil d'administration. Aucune de ces actions préférentielles n'a encore été émise. Les détenteurs d'actions ordinaires et préférentielles disposent d'une voix par action détenue.

En janvier 1993, Schlumberger a acquis le reliquat de 50 % du capital de Dowell Schlumberger. Le montant de l'acquisition comprenait un bon de souscription d'actions de sept ans et demi d'une valeur de 100 millions de dollars permettant d'acquérir 15 153 018 actions ordinaires de Schlumberger au prix d'exercice de 29,672 dollars par action. Le bon de souscription d'actions a été exercé par Dow Chemical le 16 décembre 1999.

## Plans de rémunération en actions

Au 31 décembre 2001, Schlumberger disposait de deux types de plans de rémunération en actions, tels que détaillés ci-dessous. Dans le cadre de la comptabilisation de ces plans, Schlumberger applique la norme comptable APB n° 25 et ses interprétations. Par conséquent, Schlumberger n'a pas enregistré de coûts de rémunération au titre de ses plans d'options sur actions et de ses plans d'achat d'actions. Si les coûts de rémunération afférents à ces plans d'options avaient été calculés sur la base de la juste valeur des options à la date d'octroi, conformément à la norme comptable FAS n° 123, le bénéfice net et le bénéfice par action auraient représenté les montants pro forma suivants :

	<i>(en millions, sauf pour les montants par action)</i>		
	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Bénéfice net			
Publié	\$ 522	\$ 735	\$ 367
Pro forma	\$ 386	\$ 633	\$ 268
Bénéfice par action avant dilution			
Publié	\$ 0,91	\$ 1,29	\$ 0,67
Pro forma	\$ 0,67	\$ 1,11	\$ 0,49
Bénéfice par action après dilution			
Publié	\$ 0,91	\$ 1,27	\$ 0,65
Pro forma	\$ 0,67	\$ 1,09	\$ 0,48

## PLANS D'OPTIONS D'ACHAT D' ACTIONS

En 2001, 2000, 1999 et au cours des exercices précédents, Schlumberger a octroyé à ses dirigeants et à ses cadres supérieurs des options d'achat d'actions dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions de Schlumberger. Pour la totalité des options octroyées, le prix d'exercice de chaque option équivaut au prix de marché de l'action de Schlumberger à la date d'octroi, l'échéance d'une option ne peut être supérieure à dix ans, et les options sont cumulées et peuvent être exercées par tranche de 20 % sur cinq ans.

Conformément à la norme comptable SFAS n° 123, la juste valeur de chaque tranche d'options accordée est évaluée à la date d'octroi selon la méthode de détermination des prix d'options de Black-Scholes à l'aide des hypothèses moyennes pondérées suivantes, utilisées en 2001, 2000 et 1999 : dividende de 0,75 dollar ; volatilité estimée comprise entre 32 % et 35 % en 2001, entre 27 % et 33 % en 2000 et entre 25 % et 29 % en 1999 ; taux d'intérêt sans risque en 2001 de 4,91 % pour les dirigeants et compris entre 3,87 % et 5,01 % pour les autres employés ; taux d'intérêt sans risque pour 2000 compris entre 5,75 % et 6,84 % pour les dirigeants et 5,69 % et 6,72 % pour les autres employés ; taux d'intérêt sans risque pour 1999 compris entre 4,92 % et 5,29 % pour les dirigeants et 4,80 % et 6,25 % pour les autres employés ; durée estimée des options de 5,51 années pour les dirigeants et 5,02 années pour les autres employés en 2001 ; durée estimée des options de 7,16 années pour les dirigeants et 5,49 années pour les autres employés en 2000 ; durée estimée des options de 7,14 années pour les dirigeants et 5,28 années pour les autres employés en 1999.

Le tableau ci-dessous détaille la couverture financière des plans d'options d'achat d'actions aux 31 décembre 2001, 2000 et 1999, ainsi que les variations de ces plans à ces dates :

	2001		2000		1999 <sup>1</sup>	
	Nombre d'actions	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'actions	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'actions	Prix d'exercice moyen pondéré
Options à taux fixe						
En circulation à l'ouverture	31,208,321	\$ 54.43	31,613,924	\$ 46.25	30,310,579	\$ 42.50
Accordées	4,110,468	\$ 61.55	5,643,500	\$ 79.64	6,012,168	\$ 54.04
Exercées	(1,444,588)	\$ 31.88	(5,447,870)	\$ 30.76	(3,634,790)	\$ 28.68
Annulées	(1,037,861)	\$ 71.27	(601,233)	\$ 62.03	(1,074,033)	\$ 52.50
En circulation à la clôture	<u>32,836,340</u>	\$ 55.80	<u>31,208,321</u>	\$ 54.54	<u>31,613,924</u>	\$ 46.25
Pouvant être exercées à la clôture	19,724,680		16,277,868		16,396,821	
Juste valeur moyenne pondérée des options octroyées durant l'exercice	\$ 21.51		\$ 30.03		\$ 17.72	

<sup>1</sup> Le nombre d'actions et le prix d'exercice ont été retraités afin de refléter les ajustements liés à la cession de Sedco Forex, conformément à la norme comptable EITF 90-9 intitulée *Les modifications des plans d'options sur actions liés à une restructuration du capital*.

Le tableau ci-dessous résume les informations concernant les options actuellement en circulation et celles pouvant être exercées en fonction des cinq fourchettes de prix d'exercice au 31 décembre 2001 :

Fourchette de prix d'exercice	Options en circulation			Options pouvant être exercées	
	Nombre d'options pouvant être exercées au 31/12/2001	Durée de vie moyenne pondérée restant à courir	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'options pouvant être exercées au 31/12/2001	Prix d'exercice moyen pondéré
\$ 3,831 - \$ 22,073	162 795	3,62	\$18,573	162 795	\$18,573
\$ 24,142 - \$ 30,710	7 270 886	2,64	\$27,808	7 270 886	\$27,808
\$ 30,795 - \$ 44,843	4 465 540	4,71	\$39,253	4 114 998	\$38,778
\$ 46,075 - \$ 65,330	9 917 581	7,95	\$56,857	2 744 519	\$53,966
\$ 71,315 - \$ 82,348	<u>11 019 538</u>	7,26	\$80,582	<u>5 431 482</u>	\$80,974
	<u>32 836 340</u>	6,08	\$55,803	<u>19 724 680</u>	\$48,300

## PLAN D'ACHAT D' ACTIONS RÉSERVÉ AU PERSONNEL

Dans le cadre du plan d'achat d'actions de Schlumberger, Schlumberger est autorisé à émettre jusqu'à 22 012 245 actions ordinaires destinées à ses employés. Les dispositions du plan prévoient que les employés ont la possibilité d'épargner jusqu'à 10 % de leur salaire annuel pour acquérir des actions ordinaires de Schlumberger. Le prix d'achat de l'action représente 85 % de son cours le plus bas au début ou à la fin de l'année couverte par le plan. Schlumberger a vendu 1 752 833 actions à ses employés dans le cadre de ce plan en 2001, contre 1 431 309 en 2000 et 1 324 848 en 1999. Le coût des rémunérations a été calculé à hauteur de la juste valeur des droits acquis par les employés, qui ont été évalués à l'aide de la méthode Black-Scholes en fonction des hypothèses suivantes pour les exercices 2001, 2000 et 1999 : dividende de 0,75 dollar ; durée de vie estimée de 1 an ; volatilité estimée de 36 % pour 2001, 38 % pour 2000 et 40 % pour 1999 ; et taux d'intérêt sans risque de 3,03 % pour 2001, de 5,71 % pour 2000 et de 5,33 % pour 1999. La juste valeur moyenne pondérée des droits d'acquisition octroyés s'est élevée à 15,540 dollars pour 2001, à 23,141 dollars pour 2000 et à 19,829 dollars pour 1999.

## Impôts sur les bénéfices

Schlumberger et ses filiales exercent leurs activités dans plus de cent juridictions fiscales différentes, dans lesquelles les taux d'imposition varient globalement entre 0 % et 50 %.

En 2001, le résultat comptable avant impôts aux États-Unis comprenait des plus-values de cessions d'activités pour un total de près de 360 millions de dollars ; en dehors des États-Unis, le résultat comptable avant impôts tenait compte de moins-values de cessions d'activités pour un montant d'environ 300 millions de dollars. Le résultat comptable avant impôts assujéti à l'impôt sur le bénéfice aux États-Unis et à l'étranger pour chacun des trois derniers exercices clos le 31 décembre est analysé ci-après :

	<i>(en millions)</i>		
	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
États-Unis	\$ 714	\$ 51	\$ (172)
Autres pays	412	910	653
Résultats avant impôts	<u>\$ 1 126</u>	<u>\$ 961</u>	<u>\$ 481</u>

Schlumberger dispose de différences temporaires nettes de 1,0 milliard de dollars au 31 décembre 2001, de 1,0 milliard au 31 décembre 2000 et de 1,1 milliard au 31 décembre 1999. Ces différences concernent la couverture médicale des avantages complémentaires de retraite (0,5 milliard), les avantages consentis aux employés (0,2 milliard) et les immobilisations, les stocks et autres éléments (0,3 milliard).

Les éléments de la charge d'impôts consolidée au titre des activités en exploitation sont analysés ci-dessous :

	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<i>(en millions)</i> <u>1999</u>
Charge de l'exercice			
États-Unis – impôt fédéral	\$ 337	\$ 21	\$ (74)
États-Unis – impôt des États	44	4	(7)
Autres pays	193	194	206
	<u>\$ 574</u>	<u>\$ 219</u>	<u>\$ 125</u>
Impôts différés			
États-Unis – impôt fédéral	\$ 5	\$ (3)	\$ 14
États-Unis – impôt des États	3	(2)	1
Autres pays	(7)	14	1
	<u>\$ 1</u>	<u>\$ 9</u>	<u>\$ 16</u>
Impôt consolidé sur les bénéfices	<u>\$ 575</u>	<u>\$ 228</u>	<u>\$ 141</u>
Taux effectif d'impôt	<u>51 %</u>	<u>24 %</u>	<u>30 %</u>

Au cours de 2001, Schlumberger a constaté plusieurs charges/crédits au titre de ses activités en exploitation (pour plus de détails, se référer aux pages 29 à 31). En excluant ces charges/crédits, le taux effectif d'imposition consolidé serait de 32 %. En excluant ces charges/crédits et l'amortissement des écarts d'acquisition/actifs incorporels, le taux effectif d'imposition consolidé serait de 27 %. L'écart existant entre le taux d'imposition fédéral des États-Unis de 35 % et le taux effectif de 27 % est dû principalement à l'importance des activités menées dans des pays où le taux d'imposition est inférieur au taux d'imposition fédéral américain.

Pour les exercices 2000 et 1999, les variations entre le taux d'impôt fédéral aux États-Unis (35 %) et le taux effectif d'impôt de Schlumberger proviennent de plusieurs facteurs, notamment du fait qu'une part importante des activités de Schlumberger est effectuée dans des pays où l'impôt sur les bénéfices est inférieur à celui des États-Unis, partiellement compensé par l'effet des différences comptables et fiscales permanentes aux États-Unis, tel l'amortissement des écarts d'acquisition.

## **Baux et engagements de location**

Le montant total des loyers s'est élevé à 390 millions de dollars en 2001, à 287 millions en 2000 et à 303 millions en 1999. Les engagements minima de location non résiliables pour les prochains exercices sont les suivants (en millions de dollars) : 2002, 173 ; 2003, 152 ; 2004, 141 ; 2005, 108 et 2006, 108. Ces engagements passeront de 300 à 76 millions de dollars pour les trois périodes quinquennales suivantes. Pour la durée des baux restant à courir, le montant total des engagements s'élèvera à 32 millions de dollars.

## **Passifs éventuels**

Le bilan consolidé comprend des provisions pour les coûts futurs estimés des mesures de remise en état de l'environnement liées à l'utilisation et à l'évacuation, dans le passé, de matières dangereuses. La majeure partie de ces coûts concerne des activités cédées ainsi que des installations ou des sites qui ne sont plus exploités. Il est possible que le coût final de remise en état dépasse les montants estimés du fait du caractère aléatoire de certains éléments, tels que le moment et le niveau de retraitement, la technologie à venir, les modifications réglementaires ainsi que divers autres facteurs. La Direction n'estime cependant pas que de tels coûts supplémentaires aient un impact significatif sur les liquidités, la situation financière ou les résultats d'exploitation consolidés futurs.

En outre, Schlumberger et ses filiales sont engagés dans divers procès. Bien qu'il ne soit actuellement pas possible de présager l'issue de ces procès, Schlumberger considère que tout passif qui pourrait en résulter ne devrait pas affecter de manière significative sa trésorerie, sa situation financière et ses résultats consolidés futurs.

Les instruments financiers de Schlumberger soumis au risque de concentration de crédit comprennent principalement des disponibilités et des placements à court terme ainsi que des créances sur la clientèle. Schlumberger place ses liquidités auprès d'institutions et de sociétés financières et limite son risque de crédit vis-à-vis de chacune d'entre elles. Schlumberger évalue de manière active la solvabilité des émetteurs auprès desquels il investit. Les créances sur la clientèle sont concentrées au sein de quelques activités et zones géographiques.

### **Informations par pôle d'activité**

Schlumberger se compose de deux grands pôles d'activité : Services pétroliers (OFS) et SchlumbergerSema (SLSEMA).

L'activité Services pétroliers, qui couvre quatre zones économiques et géographiques clairement définies, est évaluée sur la base suivante : premièrement, l'Amérique du Nord, un marché auto-suffisant. Deuxièmement, l'Amérique latine, constituée par des marchés régionaux interdépendants des États-Unis. Troisièmement, l'Europe, autre marché important et auto-suffisant, dans lequel nous incluons la CEI et l'Afrique de l'Ouest, dont l'économie est reliée de plus en plus étroitement à celle de l'Europe. Quatrièmement, les Autres pays, qui comprennent les autres pays de l'hémisphère oriental, à divers stades de développement économique, tous dépendants du secteur pétrolier. OFS offre tous les services d'E-P nécessaires durant toute la durée de vie d'un gisement de pétrole. Schlumberger estime que tous les produits et services sont liés et attend des performances identiques des uns et des autres.

SchlumbergerSema est une entreprise leader dans le domaine des services de technologies de l'information, qui mobilise son expertise spécialisée et ses capacités mondiales au service de solutions locales. SchlumbergerSema bénéficie de compétences reconnues dans les domaines du conseil, de l'intégration de systèmes, des services gérés, et des produits connexes destinés aux télécommunications, aux fournisseurs d'énergie et aux sociétés de distribution, à la finance, aux transports, et au secteur public, ainsi qu'aux marchés pétroliers et gaziers.

Les informations financières par secteur pour les exercices clos les 31 décembre 2001, 2000 et 1999 sont les suivantes :

	Amérique du Nord	Amérique latine	Europe/CEI Afri.Ouest	Autres pays	Élimin.	Total OFS	SLSEMA	Autres <sup>(1)</sup>	Élimin./autres	Total
<b>2001</b>										
Chiffre d'affaires	\$ 3 655	\$ 1 479	\$ 2 139	\$ 2 105	\$ 395	\$ 9 773	\$ 3 045	\$ 997	\$ (69)	\$ 13 746
Résultat d'exploitation	\$ 551	\$ 163	\$ 266	\$ 392	\$ (84)	\$ 1 288	\$ 30	\$ 30	\$ (303)	\$ 1 045
Intérêts minoritaires	-	-	-	-	35	35	5	1	(3)	38
Impôts sur les bénéfices <sup>(2)</sup>	329	42	83	69	13	536	(7)	(3)	(114)	412
Résultat d'exploitation avant impôts et intérêts minoritaires	\$ 880	\$ 205	\$ 349	\$ 461	\$ (36)	\$ 1 859	\$ 28	\$ 28	\$ (420)	\$ 1 495
Produits financiers		\$ 5								154
Frais financiers		\$ (5)								(380)
Charges										(143)
Résultat avant impôts										\$ 1 126
Actifs attribués aux secteurs	\$ 3 086	\$ 1 606	\$ 2 206	\$ 1 751	\$ 2 691	\$ 11 340	\$ 8 254	\$ 367	\$ -	\$ 19 961
Actifs non attribuables										2 365
Total de l'actif										\$ 22 326
Dotation aux amortissements <sup>(3)</sup>	\$ 610	\$ 164	\$ 278	\$ 260	\$ 42	\$ 1 354	\$ 131	\$ 56	\$ 355	\$ 1 896
Dépenses d'investissement <sup>(3)</sup>	\$ 999	\$ 238	\$ 317	\$ 395	\$ 211	\$ 2 160	\$ 231	\$ 49	\$ 29	\$ 2 469

<sup>(1)</sup> Comprend les Solutions semiconducteurs et les activités cédées de RMS.

<sup>(2)</sup> En 2001, les impôts sur les bénéfices ne comprennent pas une charge de 163 millions de dollars afférente à la rubrique Charges.

<sup>(3)</sup> Comprend des coûts liés aux données sismiques multiclients.

	Amérique du Nord	Amérique latine	Europe/CEI Afri.Ouest	Autres pays	Élimin.	Total OFS	SLSEMA	Autres <sup>(1)</sup>	Élimin./autres	Total
<b>2000</b>										
Chiffre d'affaires	\$ 2 413	\$ 1 151	\$ 1 603	\$ 1 646	\$ 333	\$ 7 146	\$ 1 049	\$ 1 475	\$ (59)	\$ 9 611
Résultat d'exploitation	\$ 235	\$ 64	\$ 153	\$ 281	\$ 36	\$ 769	\$ 28	\$ 51	\$ (133)	\$ 715
Intérêts minoritaires	-	-	-	-	(1)	(1)	6	1	-	6
Impôts sur les bénéfices <sup>(2)</sup>	145	22	56	29	42	294	(22)	9	(63)	218
Résultat d'exploitation avant impôts et intérêts minoritaires	\$ 380	\$ 86	\$ 209	\$ 310	\$ 77	\$ 1 062	\$ 12	\$ 61	\$ (196)	\$ 939
Produits financiers		\$ 5								297
Frais financiers		\$ (3)								(273)
Charges										(2)
Résultat avant impôts										\$ 961
Actifs attribués aux secteurs	\$ 2 984	\$ 1 305	\$ 1 689	\$ 1 475	\$ 1 884	\$ 9 337	\$ 1 339	\$ 1 170	\$ -	\$ 11 846
Actifs non attribuables										5 327
Total de l'actif										\$ 17 173
Dotation aux amortissements <sup>(3)</sup>	\$ 403	\$ 187	\$ 221	\$ 229	\$ 12	\$ 1 052	\$ 28	\$ 78	\$ 113	\$ 1 271
Dépenses d'investissement <sup>(3)</sup>	\$ 608	\$ 212	\$ 259	\$ 261	\$ 23	\$ 1 363	\$ 42	\$ 133	\$ 8	\$ 1 546

<sup>(1)</sup> Comprend les Solutions semiconducteurs et les activités cédées de RMS.

<sup>(2)</sup> En 2000, les impôts sur les bénéfices ne comprennent pas une charge de 10 millions de dollars afférente à la rubrique Charges.

<sup>(3)</sup> Comprend des coûts liés aux données sismiques multiclients.



1999

	Amérique du Nord	Amérique latine	Europe/CEI Afri.Ouest	Autres pays	Élimin.	Total OFS	SLSEMA	Autres <sup>(1)</sup>	Élimin./ Autres	Total
Chiffre d'affaires	\$ 1 649	\$ 947	\$ 1 514	\$ 1 561	\$ 265	\$ 5 936	\$ 851	\$ 1 640	\$ (32)	\$ 8 395
Résultat d'exploitation	\$ 84	\$ -	\$ 83	\$ 237	\$ 39	\$ 442	\$ 41	\$ 48	\$ (117)	\$ 414
Intérêts minoritaires	-	-	-	-	-	-	9	2	-	11
Impôts sur les bénéfices <sup>(2)</sup>	40	20	42	56	15	174	13	(8)	(47)	132
Résultat d'exploitation avant impôts et intérêts minoritaires	\$ 124	\$ 20	\$ 125	\$ 293	\$ 54	\$ 616	\$ 63	\$ 42	\$ (164)	\$ 557
Produits financiers		\$ 7								228
Frais financiers		\$ (6)	\$ (1)					\$ (2)		(184)
Charges										(120)
Résultat avant impôt										\$ 481
Actifs attribués aux secteurs	\$ 1 787	\$ 992	\$ 1 414	\$ 1 299	\$ 1 954	\$ 7 446	\$ 655	\$ 1 298	\$ -	\$ 9 399
Actifs non attribuables										5 682
Total de l'actif										\$ 15 081
Dotations aux amortissements <sup>(3)</sup>	\$ 316	\$ 156	\$ 226	\$ 236	\$ 16	\$ 950	\$ 35	\$ 68	\$ 97	\$ 1 150
Dépenses d'investissement <sup>(3)</sup>	\$ 322	\$ 189	\$ 161	\$ 183	\$ 68	\$ 923	\$ 29	\$ 57	\$ 10	\$ 1 019

<sup>(1)</sup> Comprend les Solutions semiconducteurs et les activités cédées de RMS.

<sup>(2)</sup> En 1999, les impôts sur les bénéfices ne comprennent pas une charge de 8 millions de dollars afférente à la rubrique Charges.

<sup>(3)</sup> Comprend des coûts liés aux données sismiques multicients.

Les actifs non attribuables sont représentés principalement par des placements à court et à long terme.

Au cours des exercices clos les 31 décembre 2001, 2000 et 1999, aucun client de Schlumberger n'a représenté à lui seul un chiffre d'affaires supérieur à 10 % du chiffre d'affaires consolidé.

Les principes comptables appliqués à ces secteurs sont les mêmes que ceux détaillés dans les *Méthodes comptables adoptées*.

Les éliminations du bénéfice net de OFS comprennent certains frais de siège non affectés à un secteur géographique, la fabrication et certaines autres opérations ainsi que les coûts maintenus dans OFS. En 2001, 35 millions de dollars d'intérêts minoritaires relatifs à WesternGeco ont été éliminés.

La rubrique Élimin./autres inclut l'amortissement de l'écart d'acquisition et d'autres actifs incorporels (347 millions de dollars en 2001) de même que des charges hors exploitation, telles que les charges liées aux transferts entre secteurs et aux frais financiers (hormis ceux figurant ci-dessus), qui ne sont pas incluses dans le résultat d'exploitation par secteur.

Au cours des trois derniers exercices, Schlumberger n'a dégagé aucun chiffre d'affaires autre qu'intra-groupes dans son pays de domicile. Durant chacun de ces trois exercices, seul le chiffre d'affaires réalisé aux États-Unis a représenté plus de 10 % du chiffre d'affaires consolidé. Le chiffre d'affaires réalisé aux États-Unis s'est élevé à 5,1 milliards de dollars en 2001, contre 3,5 en 2000 et 2,5 en 1999.

## Plans de retraite et avantages complémentaires de retraite

### PLANS DE RETRAITE AUX ÉTATS-UNIS

Schlumberger et ses filiales aux États-Unis ont adopté plusieurs régimes de retraite à prestations définies en faveur de la quasi-totalité du personnel. La valeur des droits est déterminée en fonction du nombre d'années de service et de la moyenne des rémunérations. Ces régimes sont presque intégralement couverts par des versements effectués auprès d'un trustee, tant pour les services passés que présents. Les charges comptabilisées dans l'exercice sont déterminées par des actuaires indépendants. La politique de gestion de ces plans de retraite est de verser chaque année les montants déductibles fiscalement de l'impôt fédéral sur les sociétés. Ces contributions ont pour but de couvrir les droits cumulés et ceux provenant d'obligations futures.

Les hypothèses suivantes ont été retenues pour le calcul de la charge de retraite de 2001 : taux d'actualisation, 7,5 % ; taux d'augmentation des rémunérations, 4,5 % et rendement des actifs du régime, 9 %. En 2000, ces taux s'élevaient à, respectivement, 7,75 %, 4,5 % et 9 %. En 1999, ils s'élevaient à, respectivement, 7 %, 4,5 % et 9 %.

Le montant de la charge nette des régimes de retraite aux États-Unis est analysé ci-dessous :

	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>(en millions)</u> <u>1999</u>
Coût relatif aux services rendus au cours de l'exercice	\$ 38	\$ 32	\$ 45
Charge d'intérêts sur le coût des prestations projetées	84	76	73
Rendement prévu des actifs des fonds (rendement réel : 2001 - \$ (70) ; 2000 - \$ (2) ; 1999 - \$ 211)	(101)	(97)	(86)
Amortissement des actifs à la date du changement de méthode	(1)	(1)	(2)
Amortissement des obligations relatives aux services passés et autres	7	5	6
Amortissement des gains nets latents à la date du changement de méthode	(4)	(11)	-
Charge nette de l'exercice	<u>\$ 23</u>	<u>\$ 4</u>	<u>\$ 36</u>

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2000, Schlumberger et ses filiales ont modifié leurs plans de retraite afin d'améliorer les prestations offertes à leurs employés.

Aux 31 décembre 2001 et 2000, la variation de la valeur de l'ensemble des droits projetés, les actifs des régimes de retraite et le montant des engagements de retraite étaient les suivants :

	<u>2001</u>	<i>(en millions)</i> <u>2000</u>
Valeur de l'ensemble des droits projetés à l'ouverture	\$ 1 105	\$ 1 048
Coût relatif aux services rendus	38	32
Charge d'intérêts	84	76
Pertes actuarielles	96	17
Prestations versées	(69)	(62)
Modification des régimes de retraites	-	(6)
Valeur de l'ensemble des droits projetés à la clôture	<u>\$ 1 254</u>	<u>\$ 1 105</u>
Valeur au cours du marché des actifs des fonds à l'ouverture	\$ 1 212	\$ 1 276
Rendement effectif des actifs des fonds	(70)	(2)
Cotisations patronales	1	-
Prestations versées	(69)	(62)
Valeur au cours du marché des actifs des fonds à la clôture	<u>\$ 1 074</u>	<u>\$ 1 212</u>
Excédent de la valeur des actifs par rapport à la valeur de l'ensemble des droits projetés	\$ (180)	\$ 107
Profit net latent	1	(266)
Obligations relatives aux services passés, non comptabilisés	27	30
Actif net latent à la date du changement de méthode	-	(1)
Engagements de retraite	<u>\$ (152)</u>	<u>\$ (130)</u>

Les taux d'actualisation, le taux d'augmentation des rémunérations et le rendement estimé des actifs des fonds utilisés pour déterminer la valeur de l'ensemble des droits projetés ont été de 7,25 %, 4,5 % et 9 % en 2001 et de 7,5 %, 4,5 % et 9 % en 2000. Au 31 décembre 2001, les actifs des fonds comprenaient des actions (630 millions de dollars), des montants en espèces ou disponibles (48 millions), des placements à revenu fixe (326 millions) et d'autres placements (70 millions). Au 31 décembre 2000, les actifs des fonds ne comprenaient aucune action ordinaire de Schlumberger.

## PLANS DE RETRAITE EN DEHORS DES ÉTATS-UNIS

Les filiales de Schlumberger cotisent à des plans de retraite à prestations définies et à des plans de retraite à cotisations définies en faveur de la quasi-totalité de leur personnel non couvert par des régimes statutaires. Pour les plans à prestations définies, les charges comptabilisées dans l'exercice sont déterminées par des actuaires indépendants. Ces plans sont presque intégralement couverts par des versements effectués auprès de trustees, tant pour les services passés que présents. Les charges comptabilisées au titre de la totalité des plans à prestations définies se sont élevées à 52 millions de dollars en 2001, 23 millions en 2000 et 19 millions en 1999. Compte tenu des actifs du plan et de la valeur de l'ensemble des droits projetés, le seul plan à prestations définies significatif hors des États-Unis est celui du Royaume-Uni.

Les hypothèses suivantes ont été retenues pour le calcul de la charge de retraite de 2001 et de 2000 : taux d'actualisation, 6 % ; taux d'augmentation des rémunérations, 4 % et rendement des actifs du régime, 9 %. En 1999, ces taux s'élevaient à, respectivement, 7 %, 4 % et 9 %.

Pour le plan du Royaume-Uni, le montant de la charge nette pour 2001 (y compris les plans de Sema plc), 2000 et 1999 (converti en dollars des États-Unis au taux moyen de l'exercice), est analysé ci-après :

	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<i>(en millions)</i> <u>1999</u>
Coût relatif aux services rendus au cours de l'exercice	\$ 47	\$ 22	\$ 22
Charge d'intérêt sur le coût des prestations projetées	44	17	15
Rendement prévu des actifs des fonds (rendement réel : 2001 - \$ (47) ; 2000 - \$ (28) ; 1999 - \$ 106)	(68)	(34)	(33)
Amortissement des actifs à la date du changement de méthode	(2)	(5)	(6)
Charge nette de l'exercice	<u>\$ 21</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (2)</u>

La variation de la valeur de l'ensemble des droits projetés, les actifs des fonds et le montant des engagements en matière de retraite, y compris les plans de Sema plc (convertis en dollars des États-Unis au taux de change à la clôture de l'exercice) étaient les suivants :

	<u>2001</u>	<i>(en millions)</i> <u>2000</u>
Valeur de l'ensemble des droits projetés à l'ouverture	\$ 311	\$ 290
Acquisition de Sema	580	-
Coût relatif aux services rendus	47	22
Charge d'intérêt	44	17
Pertes actuarielles	55	19
Gain de change	(2)	(26)
Prestations versées	(21)	(11)
Cessions	(25)	-
Valeur de l'ensemble des droits projetés à la clôture	<u>\$ 989</u>	<u>\$ 311</u>
Valeur au cours du marché des actifs des fonds à l'ouverture	\$ 385	\$ 454
Acquisition de Sema	540	-
Rendement effectif des actifs des fonds	(47)	(28)
Perte de change	(5)	(38)
Cotisations patronales	31	7
Cotisations salariales	6	1
Prestations versées	(21)	(11)
Cessions	(21)	-
Valeur au cours du marché des actifs des fonds à la clôture	<u>\$ 868</u>	<u>\$ 385</u>
Excédent de la valeur des actifs par rapport à la valeur de l'ensemble des droits projetés	\$ (121)	\$ 74
Profit net latent	131	(39)
Obligations relatives aux services passés, non comptabilisés	1	1
Actif net latent à la date du changement de méthode	(1)	(2)
Actifs des plans	<u>\$ 10</u>	<u>\$ 34</u>

Les taux d'actualisation et d'augmentation des rémunérations utilisés pour déterminer la valeur de l'ensemble des droits projetés ont été de 6 % et 4 % en 2001 et de 6,5 % et 4 % en 2000 ; il a été retenu un taux à long terme de rendement des actifs du fonds de retraite de 9 % en 2001 et 2000. Les actifs des fonds comprenaient des actions (702 millions de dollars), des montants en espèces ou disponibles (23 millions) et des placements à revenu fixe (143 millions). Les actifs de fonds n'incluaient aucune action de Schlumberger.

Pour les plans de retraite à cotisations définies, les placements et coûts sont généralement basés sur un pourcentage prédéterminé des rémunérations des employés. Les charges de 2001, 2000 et 1999 ont été, respectivement, de 32, 22 et 24 millions de dollars.

#### AUTRES AVANTAGES DE RETRAITE

Outre des plans de retraite, Schlumberger et ses filiales font bénéficier les retraités d'autres avantages, principalement, d'intéressement aux bénéfices. Les coûts afférents à ces avantages ont été, respectivement, de 192, 114 et 73 millions de dollars en 2001, 2000 et 1999.

#### COUVERTURE MÉDICALE

Schlumberger et sa filiale aux États-Unis offrent à certains employés en activité des plans liés au remboursement de frais médicaux. Le coût de ces avantages est pris en charge au fur et à mesure des dépenses et s'est élevé, respectivement, à 68, 60 et 53 millions de dollars en 2001, 2000 et 1999. En dehors des États-Unis, de tels avantages sont dans la plupart des cas octroyés dans le cadre de régimes statutaires.

#### AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE

Schlumberger et sa filiale aux États-Unis font bénéficier les anciens membres de leur personnel affiliés aux régimes de retraite aux États-Unis de certaines prestations liées aux frais médicaux.

Les principales hypothèses actuarielles retenues pour le calcul des coûts étaient un taux d'actualisation de 7,5 % en 2001, 7,75 % en 2000 et 7 % en 1999. La hausse du coût des prestations liées aux frais médicaux s'élevait à 9,5 % pour être ramenée à 5 % sur les six années suivantes, puis à 5 % ultérieurement.

La charge nette des exercices 2001, 2000 et 1999 au titre des avantages complémentaires de retraite aux États-Unis est analysée ci-dessous :

	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<i>(en millions)</i> <u>1999</u>
Coût relatif aux services rendus au cours de l'exercice	\$ 13	\$ 10	\$ 11
Charge d'intérêt sur l'engagement cumulé au titre des avances complémentaires de retraite	32	28	23
Amortissement du profit net non comptabilisé et autres	(1)	(3)	(3)
	<u>\$ 44</u>	<u>\$ 35</u>	<u>\$ 31</u>

La variation des engagements cumulés et le montant des engagements au titre des avantages complémentaires de retraite étaient les suivants aux 31 décembre 2001 et 2000 :

	<u>2001</u>	<i>(en millions)</i> <u>2000</u>
Engagements cumulés au titre des avantages complémentaires de retraite à l'ouverture	\$ 398	\$ 320
Coût relatif aux services rendus	13	10
Charge d'intérêt	32	28
Pertes (gains) actuarielles	53	57
Prestations versées	<u>(18)</u>	<u>(17)</u>
Engagements cumulés au titre des avantages complémentaires de retraite à la clôture	478	398
Profit net latent	14	67
Obligations relatives aux services passés, non comptabilisés et autres	13	11
Provision au titre des avantages complémentaires de retraite au 31 décembre	<u>\$ 505</u>	<u>\$ 476</u>

Les engagements en matière d'avantages complémentaires de retraite aux 31 décembre 2001 et 2000 se répartissent comme suit :

	<u>2001</u>	<i>(en millions)</i> <u>2000</u>
Retraités	\$ 237	\$ 216
Membres de plein droit	67	47
Personnel en activité	174	135
	<u>\$ 478</u>	<u>\$ 398</u>

L'engagement cumulé au titre des avantages complémentaires de retraite a été calculé à partir d'un taux d'actualisation de 7,25 % pour 2001 et de 7,50 % pour 2000.

Dans l'hypothèse d'une hausse d'un point du coût des prestations médicales par rapport à celle prise en compte ci-dessus, le coût des prestations de santé en 2001 se serait élevé à 53 millions de dollars, et l'engagement cumulé au titre des avantages complémentaires de retraite au 31 décembre 2001 aurait représenté 560 millions de dollars.

Dans l'hypothèse d'une baisse d'un point du coût des prestations médicales par rapport à celle prise en compte ci-dessus, le coût des prestations de santé en 2001 se serait élevé à 38 millions de dollars, et l'engagement cumulé au titre des avantages complémentaires de retraite au 31 décembre 2001 aurait représenté 412 millions de dollars.

## Informations supplémentaires

Le chiffre d'affaires d'exploitation et le coût des ventes et des services s'analysent comme suit :

Exercice clos le 31 décembre	(en millions)		
	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Chiffre d'affaires			
Produits	\$ 4 896	\$ 4 225	\$ 3 822
Services	8 850	5 386	4 573
	<u>\$ 13 746</u>	<u>\$ 9 611</u>	<u>\$ 8 395</u>
Coûts directs d'exploitation			
Produits vendus	\$ 2 876	\$ 2 582	\$ 2 461
Services	7 255	4 790	4 288
	<u>\$ 10 131</u>	<u>\$ 7 372</u>	<u>\$ 6 749</u>

Les frais financiers et les impôts sur les bénéfices payés au titre des activités en exploitation sont les suivants :

Exercice clos le 31 décembre	(en millions)		
	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Frais financiers	\$ 363	\$ 268	\$ 200
Impôts sur les bénéfices	\$ 298	\$ 231	\$ 182

Le poste *Fournisseurs, autres créanciers et charges à payer* se ventile comme suit :

Exercice clos le 31 décembre	(en millions)	
	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Rémunérations, congés payés et autres frais de personnel	\$ 929	\$ 672
Fournisseurs	1 184	946
Impôts autres que sur les bénéfices	312	204
Autres	2 082	1 089
	<u>\$ 4 507</u>	<u>\$ 2 911</u>

Le poste *Intérêts financiers et autres revenus* s'analyse comme suit :

	(en millions)		
	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>
Produits financiers	\$ 159	\$ 302	\$ 235
Quote-part dans le résultat net des sociétés liées	62	39	19
Plus-value de cession d'activités	-	82	-
Plus-value de cession d'instruments financiers	21	-	103
	<u>\$ 242</u>	<u>\$ 423</u>	<u>\$ 357</u>



## Rapport des réviseurs comptables indépendants

Aux administrateurs et actionnaires de Schlumberger Limited

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints, bilan, compte de résultats, état des fonds propres et état des flux de trésorerie, donnent une image fidèle, dans tous ses aspects significatifs, de la situation financière de Schlumberger Limited et de ses filiales aux 31 décembre 2001 et 2000, ainsi que des résultats et flux de trésorerie pour les trois exercices clos les 31 décembre 2001, 2000 et 1999, conformément aux principes comptables généralement admis aux États-Unis. Ces états financiers ont été établis sous la responsabilité de la Direction de Schlumberger. Notre responsabilité consiste, sur la base de nos audits, à émettre une opinion sur ces états financiers. Nos audits ont été effectués conformément aux normes d'audit généralement acceptées aux États-Unis. Selon ces normes, nous devons planifier et réaliser l'audit de façon à obtenir une assurance raisonnable de l'absence de distorsion significative dans l'image que donnent les états financiers. Un audit comprend l'examen par sondage des éléments probants qui justifient les montants et informations figurant dans les états financiers, l'appréciation de la validité des principes comptables utilisés et des estimations significatives faites par la Direction, ainsi que l'appréciation de la présentation des états financiers dans leur ensemble. Nous estimons que nos audits constituent un fondement raisonnable à notre opinion.



PricewaterhouseCoopers LLP  
New York, New York  
Le 22 janvier 2002

## Résultats trimestriels

(NON AUDITÉS)

Le tableau ci-dessous résume les résultats trimestriels des exercices clos les 31 décembre 2001 et 2000. La marge brute correspond au chiffre d'affaires d'exploitation moins le coût des ventes et des services.

(en millions, sauf pour les montants par action)

	<u>Chiffre d'affaires</u>	<u>Marge brute</u>	<u>Bénéfice net</u>	<u>Bénéfice par action</u>	
				<u>avant dilution</u>	<u>après dilution</u>
<b>Trimestres 2001</b>					
Premier <sup>1</sup>	\$ 2 910	\$ 717	\$ 235	\$ 0,41	\$ 0,41
Deuxième <sup>2</sup>	3 635	565	(93)	(0,16)	(0,16)
Troisième <sup>3</sup>	3 624	916	195	0,34	0,34
Quatrième <sup>4</sup>	<u>3 577</u>	<u>906</u>	<u>185</u>	<u>0,32</u>	<u>0,32</u>
	<u>\$ 13 746</u>	<u>\$ 3 104</u>	<u>\$ 522</u>	<u>\$ 0,91</u>	<u>\$ 0,91</u>
<b>Trimestres 2000</b>					
Premier	\$ 2 138	\$ 478	\$ 136	\$ 0,24	\$ 0,24
Deuxième	2 338	508	156	0,27	0,27
Troisième	2 447	556	205	0,36	0,35
Quatrième <sup>5</sup>	<u>2 688</u>	<u>555</u>	<u>238</u>	<u>0,42</u>	<u>0,41</u>
	<u>\$ 9 611</u>	<u>\$ 2 097</u>	<u>\$ 735</u>	<u>\$ 1,29</u>	<u>\$ 1,27</u>

<sup>1</sup> Comprend une charge de 25 millions de dollars (avant et après impôts) au titre des travaux de recherche en cours repris dans le cadre d'acquisitions (soit 0,04 dollar par action après dilution).

<sup>2</sup> Comprend une charge nette après impôts de 280 millions de dollars (0,48 dollar par action après dilution).

<sup>3</sup> Comprend un crédit net après impôts de 3 millions de dollars (0,00 dollar par action après dilution).

<sup>4</sup> Comprend un crédit net après impôts de 5 millions de dollars (0,01 dollar par action après dilution).

<sup>5</sup> Comprend une charge après impôts et intérêts minoritaires de 3 millions de dollars (0,00 dollar par action après dilution).

## Résumé des principales données financières sur cinq ans

(en millions, sauf pour les montants par action)

	Exercice clos le 31 décembre				
	2001	2000	1999	1998	1997
<b>RÉSUMÉ DE L'EXPLOITATION</b>					
Chiffre d'affaires d'exploitation :					
Services pétroliers <sup>1</sup>	\$ 9,773	\$ 7,146	\$ 5,936	\$ 7,796	\$ 7,654
SchlumbergerSema	3,045	1,049	851	809	659
Autres <sup>2</sup>	997	1,475	1,640	2,120	2,321
Éliminations et autres	(69)	(59)	(32)	-	18
Chiffre d'affaires d'exploitation total	<u>\$ 13,746</u>	<u>\$ 9,611</u>	<u>\$ 8,395</u>	<u>\$ 10,725</u>	<u>\$ 10,652</u>
% d'aug. (dim.) sur l'année précédente	43 %	15 %	(22) %	1 %	18 %
Bénéfice d'exploitation avant impôts :					
Services pétroliers <sup>1</sup>	\$ 1,859	\$ 1,062	\$ 616	\$ 1,339	\$ 1,448
SchlumbergerSema	28	12	63	56	21
Autres <sup>2</sup>	28	61	42	107	191
Éliminations <sup>3</sup>	(420)	(196)	(164)	(204)	(204)
Bénéfice d'exploitation total avant impôts et intérêts minoritaires	1,495	939	557	1,298	1,456
Intérêts minoritaires	38	6	11	9	4
Bénéfice d'exploitation total avant impôts et charges	<u>\$ 1,457</u>	<u>\$ 933</u>	<u>\$ 546</u>	<u>\$ 1,289</u>	<u>\$ 1,452</u>
% d'aug. (dim.) sur l'année précédente	56 %	71 %	(58) %	(11) %	51 %
Produits financiers	154	297	228	164	94
Frais financiers	380	273	184	127	70
Charges (nettes des intérêts minoritaires)	134	(6)	120	432	-
Impôts sur les bénéfices <sup>4</sup>	575	228	141	276	388
Bénéfice net : activités en exploitation	<u>\$ 522</u>	<u>\$ 735</u>	<u>\$ 329</u>	<u>\$ 618</u>	<u>\$ 1,088</u>
% d'aug. (dim.) sur l'année précédente	(29) %	123 %	(47) %	(43) %	46 %
Bénéfice net : activités interrompues	\$ -	\$ -	\$ 37	\$ 396	\$ 297
Bénéfice net	<u>\$ 522</u>	<u>\$ 735</u>	<u>\$ 367</u>	<u>\$ 1,014</u>	<u>\$ 1,385</u>
% d'aug. (dim.) sur l'année précédente	(29) %	100 %	(64) %	(27) %	51 %
Bénéfice par action avant dilution					
Activités en exploitation	\$ 0.91	\$ 1.29	\$ 0.60	\$ 1.14	\$ 2.02
Activités interrompues	-	-	0.07	0.72	0.55
Bénéfice net	<u>\$ 0.91</u>	<u>\$ 1.29</u>	<u>\$ 0.67</u>	<u>\$ 1.86</u>	<u>\$ 2.57</u>
Bénéfice par action après dilution					
Activités en exploitation	\$ 0.91	\$ 1.27	\$ 0.58	\$ 1.10	\$ 1.94
Activités interrompues	-	-	0.07	0.71	0.53
Bénéfice net	<u>\$ 0.91</u>	<u>\$ 1.27</u>	<u>\$ 0.65</u>	<u>\$ 1.81</u>	<u>\$ 2.47</u>
Dividendes déclarés par action	<u>\$ 0.75</u>	<u>\$ 0.75</u>	<u>\$ 0.75</u>	<u>\$ 0.75</u>	<u>\$ 0.75</u>

(en millions, sauf pour les montants par action)

	Exercice clos le 31 décembre				
	2001	2000	1999	1998	1997
<b>RÉSUMÉ DES DONNÉES FINANCIÈRES</b>					
Bénéfice en % du chiffre d'affaires, activités en exploitation <sup>5</sup>	<u>6 %</u>	<u>8 %</u>	<u>5 %</u>	<u>9 %</u>	<u>10 %</u>
Rentabilité en % des capitaux propres moyens, activités en exploitation <sup>5</sup>	<u>10 %</u>	<u>9 %</u>	<u>6 %</u>	<u>13 %</u>	<u>16 %</u>
Acquisitions d'immobilisations corporelles	<u>\$ 2 053</u>	<u>\$ 1 323</u>	<u>\$ 792</u>	<u>\$ 1 463</u>	<u>\$ 1 404</u>
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	<u>\$ 1 186</u>	<u>\$ 943</u>	<u>\$ 929</u>	<u>\$ 935</u>	<u>\$ 848</u>
Nombre moyen d'actions en circulation au cours de l'exercice :					
Avant dilution	<u>574</u>	<u>570</u>	<u>549</u>	<u>544</u>	<u>539</u>
Après dilution	<u>580</u>	<u>580</u>	<u>564</u>	<u>562</u>	<u>560</u>
<b>AU 31 DÉCEMBRE</b>					
Liquidités	<u>\$ (5 037)</u>	<u>\$ 422</u>	<u>\$ 1 231</u>	<u>\$ 731</u>	<u>\$ 527</u>
Fonds de roulement	<u>\$ 1 487</u>	<u>\$ 3 502</u>	<u>\$ 4 787</u>	<u>\$ 4 681</u>	<u>\$ 2 506</u>
Total de l'actif	<u>\$ 22 326</u>	<u>\$ 17 173</u>	<u>\$ 15 081</u>	<u>\$ 16 078</u>	<u>\$ 13 186</u>
Dettes à long terme	<u>\$ 6 216</u>	<u>\$ 3 573</u>	<u>\$ 3 183</u>	<u>\$ 3 285</u>	<u>\$ 1 179</u>
Fonds propres	<u>\$ 8 378</u>	<u>\$ 8 295</u>	<u>\$ 7 721</u>	<u>\$ 8 119</u>	<u>\$ 7 381</u>
Effectif : activités en exploitation	<u>81 000</u>	<u>60 000</u>	<u>55 000</u>	<u>59 000</u>	<u>64 000</u>

<sup>1</sup> Retraité à des fins de comparaison.

<sup>2</sup> Comprend Solutions semiconducteurs, RMS (cédé en 2001) et les Systèmes de distribution de carburant (cédés en 1998).

<sup>3</sup> Comprend l'amortissement des écarts d'acquisition et d'autres immobilisations incorporelles acquises qui était constaté précédemment en tant que résultat d'exploitation. Toutes les périodes précédentes ont été retraitées à des fins de comparaison.

<sup>4</sup> En 2001, la provision pour impôts sur les bénéfices avant la perte fiscale sur la charge constatée s'est élevée à 412 millions de dollars. En 2000, la provision pour impôts sur les bénéfices avant l'avantage fiscal sur la charge constatée s'est élevée à 218 millions. En 1999, la provision pour impôts sur les bénéfices, avant l'avantage fiscal sur les charges s'est élevée à 133 millions. En 1998, la provision pour impôts sur les bénéfices avant l'avantage fiscal sur la charge constatée au troisième trimestre s'est élevée à 340 millions.

<sup>5</sup> Compte non tenu des charges constatées en 2001, 2000, 1999 et 1998.

## L'organisation de Schlumberger

**Services pétroliers** est le premier fournisseur de services, de solutions et de technologies d'exploration-production pour l'industrie pétrolière internationale. Ce pôle gère ses activités dans le cadre de 28 régions GeoMarket regroupées en trois grandes zones géographiques : Amérique du Nord et du Sud, Europe/CEI/Afrique, et Moyen-Orient et Asie. Les GeoMarkets mobilisent des équipes à l'échelle de chaque marché géographique pour répondre aux besoins locaux spécifiques et offrir des solutions sur mesure.

La gestion du développement des nouvelles technologies est assurée par toute une gamme de services qui exploitent les synergies techniques pour introduire des solutions innovantes sur les différents GeoMarkets. Ces services bénéficient de l'assistance de treize centres technologiques et de deux centres de recherche. Les différents segments de services, qui correspondent aux grands domaines d'expertise de Schlumberger, sont structurés en deux groupes de produits : Évaluation et développement des réservoirs, et Solutions informations Schlumberger.

Le groupe Évaluation et développement des réservoirs propose, outre des services de logging et de sismique, tous les services nécessaires à la construction des puits, à leur complétion et à leur productivité : forage dirigé, mesures et logging en cours de forage (MWD/LWD), trépan, pompage haute pression, activation des puits, essais, complétions, et gestion intégrée des projets (IPM).

Solutions informations Schlumberger (SIS) mobilise l'expertise et les services de Services de données et de conseil, de GeoQuest et de Solutions réseaux Schlumberger (SNS) pour fournir aux clients des outils de gestion de l'information, des systèmes logiciels de pointe, des infrastructures informatiques et une gamme complète de services experts. Ces services comprennent des solutions de gestion d'infrastructures informatiques sécurisées, des applications logicielles, des solutions de gestion de l'information, ainsi que des produits et services experts. En outre, SNS fournit des solutions globales de connectivité et de sécurité de l'information à un large éventail d'autres secteurs industriels.

**SchlumbergerSema** est une entreprise leader dans le domaine des services de technologies de l'information, qui mobilise une association unique d'expertise spécialisée et de capacités mondiales au service de solutions locales. SchlumbergerSema bénéficie de compétences reconnues dans les domaines du conseil, de l'intégration de systèmes, des services gérés, et des produits connexes destinés aux télécommunications, aux fournisseurs d'énergie et aux sociétés de distribution, à la finance, aux transports et au secteur public. De plus, ce pôle d'activité œuvre en étroite collaboration avec Solutions informations Schlumberger (SIS) et Solutions réseaux Schlumberger (SNS) pour proposer des solutions basées sur les technologies de l'information à l'industrie pétrolière et gazière.

SchlumbergerSema offre une large gamme de solutions stratégiques axées sur ses trois métiers de base : Conseil, Intégration de systèmes et Services gérés. L'activité Conseil comprend plusieurs services : conseil stratégique, conception des processus opérationnels, gestion du changement, conseil technique et gestion des programmes. L'activité Intégration de systèmes assure, du cahier des charges initial au déploiement final, la conception et la mise en place de systèmes opérationnels stratégiques intégrant les systèmes précédemment en place et les technologies de pointe. L'activité Services gérés propose la prise en charge complète des infrastructures et des processus opérationnels des clients, notamment la gestion des services d'assistance informatique et des centres de données, l'infogérance des infrastructures de réseau, et des services de continuité d'activité.

En outre, SchlumbergerSema offre une large gamme de produits, services et solutions technologiques : systèmes logiciels d'entreprise pour la facturation, la gestion de la relation client et les transactions commerciales ; cartes à puce ; téléphones publics multimédias ; terminaux de point de vente ainsi que de stationnement et de transports publics.

SchlumbergerSema a été créé en avril 2001, à la suite de l'acquisition de Sema plc par des filiales à 100 % de Schlumberger Limited, puis de son regroupement avec certaines activités de Test et Transactions et de Resource Management Services (RMS) de Schlumberger, dont Bull CP8, CellNet et Convergent Group. SchlumbergerSema gère ses activités dans le cadre de douze régions GeoMarket, dont les bureaux sont stratégiquement implantés de façon que ses équipes d'experts soient toujours rapidement disponibles pour offrir aux clients une assistance et un service d'une qualité optimale.

**Autres activités** regroupe Solutions semiconducteurs et l'activité cédée RMS.

## Conseil d'administration

**Don E. Ackerman**<sup>2,3</sup>

Investisseur  
Bonita Springs, Floride

**Euan Baird**<sup>3,4</sup>

Président-directeur général  
Schlumberger

**John Deutch**<sup>4,5</sup>

Professeur  
Massachusetts Institute of Technology  
Cambridge, Massachusetts

**Victor E. Grijalva**<sup>3</sup>

Vice-président du conseil d'administration  
Transocean Sedco Forex, Inc.  
Houston, Texas

**André Lévy-Lang**<sup>1,3,5</sup>

Investisseur  
Paris

**John C. Mayo**<sup>1</sup>

Investisseur  
Directeur de société de conseil  
Mayo & Co. Ltd.  
Londres

**William T. McCormick, Jr.**<sup>2,4</sup>

Président-directeur général  
CMS Energy Corp.  
Dearborn, Michigan

**Didier Primat**<sup>1</sup>

Président  
Primwest Holding N.V.  
Curaçao, Antilles néerlandaises

**Nicolas Seydoux**<sup>2,4</sup>

Président-directeur général  
Gaumont  
Paris

**Linda Gillespie Stuntz**<sup>1,4</sup>

Associée  
Stuntz, Davis & Staffier, P.C.  
Washington, D.C.

**Sven Ullring**<sup>2</sup>

Consultant  
Hovik, Norvège

**Yoshihiko Wakumoto**<sup>3</sup>

Consultant  
Toshiba Corporation  
Tokyo

## Direction

**Euan Baird**

Président-directeur général

**Andrew Gould**

Directeur général

**Jean-Marc Perraud**

Directeur général adjoint  
Responsable des services financiers

**Irwin Pfister**

Directeur général adjoint

**Ellen Summer**

Secrétaire du conseil  
Responsable des services juridiques

**Pierre E. Bismuth**

Directeur

**Mark Danton**

Directeur

**Philippe Lacour-Gayet**

Directeur

**Jean-Dominique Percevault**

Directeur

**Claude Suter**

Directeur

**Ashok Belani**

Directeur de l'information

**Michel Soublin**

Trésorier

**Janet B. Glassmacher**

Secrétaire adjointe du conseil

<sup>1</sup> Membre du comité de vérification des comptes

<sup>2</sup> Membre du comité de rémunération

<sup>3</sup> Membre du comité financier

<sup>4</sup> Membre du comité de nomination

<sup>5</sup> Membre du comité technologique

## **INFORMATION AUX ACTIONNAIRES**

Les actions Schlumberger sont cotées aux Bourses de New York, aux Bourses Euronext de Paris, Amsterdam et Londres, et aux Bourses suisses SWX.

Pour obtenir les résultats et le dividende du trimestre, ainsi que des informations sur le Groupe, appelez en France le numéro vert 0 800 04 17 60.

Une version en anglais est accessible en composant le 00 1 402 573 97 96.

Vous pouvez aussi consulter notre site Internet : [investorcenter.slb.com](http://investorcenter.slb.com) et vous inscrire pour recevoir des avis électroniques.

## **SERVICE DES TITRES, GESTION ET CONTRÔLE**

EquiServe Trust Company, N.A.

P.O. Box 43010

Providence, Rhode Island 02940-3010

00 1 800 733 50 01 ou 00 1 781 575 34 00

Des informations aux actionnaires sont disponibles sur le site EquiServe : [www.equiserve.com](http://www.equiserve.com)

## **RAPPORT 10-K**

Les actionnaires peuvent obtenir gratuitement un exemplaire du rapport 10-K communiqué à la Securities and Exchange Commission, en s'adressant au secrétaire du conseil d'administration de Schlumberger Limited, 153 East 53 Street, 57<sup>th</sup> Floor, New York, NY 10022 ou en téléphonant au 00 1 402 573 97 96. Ils peuvent aussi le consulter en ligne à l'adresse suivante : [investorcenter.slb.com](http://investorcenter.slb.com).

## **ENVOIS EN DOUBLE**

Si un actionnaire détient des actions sur plus d'un compte, ou si des actionnaires habitent à la même adresse, il se peut qu'ils reçoivent le rapport annuel en double. Pour éliminer ces envois en double, prenez contact avec la Direction de la Communication Europe de Schlumberger Limited, 42, rue Saint-Dominique, 75007 Paris.

## **SCHLUMBERGER SUR INTERNET**

Pour tout renseignement sur les technologies, les services et les solutions de Schlumberger, et pour connaître les dernières nouvelles de l'industrie, consultez notre site Internet : [www.slb.com](http://www.slb.com)

### **Avis électroniques :**

Pour recevoir les communiqués de presse de Schlumberger, des informations sur l'actualité du Groupe et des nouvelles quotidiennes de l'industrie, inscrivez-vous à l'adresse suivante : <http://www.slb.com/email.cfm>

Pour recevoir des avis électroniques concernant la diffusion Web des téléconférences sur les résultats financiers, les manifestations prévues et les documents communiqués à la SEC par Schlumberger, inscrivez-vous à l'adresse suivante : [investorcenter.slb.com](http://investorcenter.slb.com)

### **Rapport annuel et dossier d'information pour les investisseurs :**

Une version en ligne du rapport annuel est disponible en anglais à l'adresse suivante : [www.slb.com/ar2001](http://www.slb.com/ar2001). Sur ce site, vous pouvez aussi commander un exemplaire papier du rapport et un dossier complet d'information pour les investisseurs.

### **Recrutement :**

[www.careers.slb.com](http://www.careers.slb.com)

### **Schlumberger Excellence in Educational Development (SEED) :**

[www.slb.com/seed](http://www.slb.com/seed)

\*Marque de Schlumberger

Java est une marque déposée de Sun Microsystems Inc.



# **Schlumberger**

153 EAST 53 STREET, 57<sup>th</sup> FLOOR, NEW YORK, NEW YORK 10022  
42, RUE SAINT-DOMINIQUE, 75007 PARIS  
PARKSTRAAT 83, 2514 JG LA HAYE  
[www.slb.com](http://www.slb.com)